

# Dipartimento di Impresa e Management

2015 / 2017

---

# Piano di sviluppo

2015 / 2017

---

# Dipartimento di Impresa e Management

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI	INDICATORI	AZIONI DA IMPLEMENTARE [RISORSE E ORGANIZZAZIONE, PROCESSI, ATTIVITÀ]	PRIORITÀ AZIONI
A1 Innalzamento del tasso di attrattività	iA1a Attrattività		Laurea Triennale: consolidare l'attività di orientamento, con specifiche iniziative per l'Italia settentrionale; aumentare e migliorare i contatti con le scuole superiori; esaminare la possibilità di aprire una LT in lingua inglese. Lauree Magistrali: completare la revisione delle LM, migliorando il loro grado di specializzazione; migliorare l'orientamento per le LM con azioni specifiche (distinte da quelle per l'orientamento LT) rivolte ad attrarre buoni laureati triennali dall'Italia e dall'estero.	Media
A2 Fidelizzazione degli studenti migliori di attrattività	iA2a Studenti iscritti alle LM con accesso diretto		Rendere più attrattive le LM: portando a termine la revisione dell'offerta, aumentando la caratterizzazione delle LM in senso specialistico, rafforzando l'internazionalizzazione, in particolare con l'avvio di nuovi double degrees con partners di prestigio.	Alta
A3 Innalzamento del tasso di attrattività verso gli studenti esterni, per le lauree magistrali	iA3a Studenti esterni iscritti alle LM		Oltre a quanto indicato in precedenza, creazione di iniziative di orientamento specifiche per le LM, rivolte in particolare a studenti stranieri. Massimo impegno per entrare nel ranking internazionale.	Alta
A4 Miglioramento della regolarità degli studi	iA4a Tasso di abbandono		Il tasso di abbandono è già basso e vicino ad una soglia "fisiologica".	Bassa
	iA4b CFU annui medi maturati / CFU teorici		Potenziamento del tutorato con iniziative di supporto individuale per gli studenti in ritardo con i crediti.	Media
	A4c Laureati in corso a.a. precedente			Media
A5 Incentivazione dell'eccellenza	iA5a Media voto diploma (solo LT e CU)			Media
	iA5b Media voto laurea triennale esterni		Aumentare la soglia di selezione degli studenti esterni, allargando il bacino delle domande.	Media
	iA5c Importo borse di studio LUISS / studente			
A5 Incremento della qualità percepita della didattica	iA6a Valutazione didattica		Partendo da un tasso di gradimento superiore all'80%, che è un ottimo risultato di partenza, si può migliorare la programmazione ed il coordinamento tra i corsi; condizionare il rinnovo dei contratti a docenti esterni anche alla valutazione ricevuta; aumentare il ricorso a forme di didattica innovativa soprattutto nelle LM.	Media

Qualità dell'apprendimento, innovazione della didattica,  
attrazione e sviluppo del talento

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI	INDICATORI	AZIONI DA IMPLEMENTARE [RISORSE E ORGANIZZAZIONE, PROCESSI, ATTIVITÀ]	PRIORITÀ AZIONI
	<b>B1 Internazionalizzazione della faculty</b>	<b>iB1a Insegnamenti in lingua straniera</b>	Si prevede di incrementare gli insegnamenti in inglese, aumentando sia i corsi di laurea interamente in inglese, sia corsi tenuti in inglese nelle lauree in italiano.	Alta
		<b>iB1b Dottorandi stranieri</b>	Internazionalizzazione della <i>faculty</i> , miglioramento della performance di ricerca, inserimento dei nostri docenti in reti internazionali, ingresso nei ranking internazionali.	Alta
		<b>iB1c Visiting professor</b>	Coerentemente con lo sforzo già avviato per attrarre visiting stranieri, si proseguirà nella stessa direzione, migliorando anche l'utilizzo dei visiting nella didattica, nella ricerca e nella supervisione dei dottorandi.	Media
		<b>iB1d Docenti stranieri</b>	Il DIM ha già avviato una politica di reclutamento di docenti stranieri, che andrà rafforzata nei prossimi anni, soprattutto nelle fasce intermedie di età e carriera. Occorre migliorare l'attrattività dei contratti che possiamo offrire ai docenti stranieri.	Alta
<b>B2 Internazionalizzazione della popolazione studentesca</b>	<b>iB2a Erasmus in entrata</b>	Con la crescita dell'internazionalizzazione (vedi punti precedenti) ci si aspetta un sostanziale aumento degli studenti Erasmus in entrata. Bisogna incrementare la reciprocità sugli accordi esistenti.	Alta	
		<b>iB2b Erasmus in uscita</b>	L'esperienza Erasmus deve progressivamente diventare una parte essenziale della formazione dei nostri studenti; ci si attende un aumento significativo.	Alta
		<b>iB2c Studenti stranieri</b>	Vedi precedenti.	Alta
		<b>iB2d Accordi DD/partnership strutturate</b>	Rafforzamento delle DD esistenti, maggiore utilizzo della partnership QTEM e creazione di almeno 1 o 2 nuove DD nei prossimi anni.	Alta
		<b>iB2e Studenti partecipanti a programmi DD OUTGOING</b>		Alta
		<b>iB2f Studenti partecipanti a programmi DD INCOMING</b>		Alta
		<b>iB2g Indirizzi in inglese</b>		Alta
		<b>iB2h Corsi in inglese</b>		Alta

Apertura internazionale dell'università

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI	INDICATORI	AZIONI DA IMPLEMENTARE [RISORSE E ORGANIZZAZIONE, PROCESSI, ATTIVITÀ]	PRIORITÀ AZIONI
Ricerca	C1 Attrazione fondi per la ricerca	iC1a Finanziamenti per ricerca da enti pubblici / totale entrate	Incentivare la partecipazione ai progetti Horizon 2020 e ERC.	Alta
		iC1b Finanziamenti per ricerca da enti privati / totale entrate	Incrementare le opportunità di finanziamento con una più fitta rete di rapporti con imprese e istituzioni private, da costruire a livello di Dipartimento (anche tramite i nostri docenti a contratto), ma soprattutto a livello di Ateneo con l'attività di fundraising.	Alta
		iC1c Borse per dottorati di ricerca finanziate dall'esterno (% su totale borse di dottorato)		Bassa
	C2 Riduzione docenti inattivi	iC2a Docenti che non hanno pubblicato negli ultimi 5 anni	Studio di eventuali forme di incentivazione alle pubblicazioni di qualità. Creazione di un clima di dipartimento più favorevole alla ricerca e alla creazione di veri gruppi di ricerca intorno a tematiche comuni.	Media
	C3 Miglioramento delle posizioni in graduatorie	iC3a Risultati VfR [Valutazione Interna della Ricerca]		Media
	C4 Innalzamento del tasso di attrattività verso i dottorati	iC4a Attrattività corsi dottorato	Rafforzare la conoscenza del dottorato, soprattutto all'estero. Migliorare la qualità e la reputazione internazionale della sua faculty.	Bassa
	D1 Aumento del tasso di occupabilità dei laureati	iD1a Occupati + formazione retribuita a 1 anno dalla laurea - LMe e CU	Per quanto si tratti di un obiettivo fortemente dipendente da fattori esterni ed in particolare dalla generale situazione economica ed occupazionale, la biografia dello studente sarà un elemento importante. Il DIM inoltre vuole notevolmente rafforzare i rapporti con le imprese (anche attraverso i docenti a contratto che hanno importanti incarichi manageriali) per migliorare tirocini e collocamento dei laureati.	Media
	D2 Rafforzamento del placement	iD2a Studenti che hanno fatto stage prima del conseguimento della laurea		
	E1 Potenziamento dei servizi agli studenti	iE1a Biblioteca: indice di utilizzo (utenti reali / utenti potenziali)		
		iE1b Qualità dei servizi		
Accesso del laureati al mondo del lavoro				
Campus life				

# KPI

---

2015 / 2017

# Dipartimento di Impresa e Management

AREA	OBIETTIVI	INDICATORI	ACT 2012	ACT 2013	ACT 2014	SCENARIO 2015	SCENARIO 2016	SCENARIO 2017
A1	Innalzamento del tasso di attrattività	iA1a Attrattività	3,5	3,3	3,0	3,2	3,4	3,5
A2	Fidelizzazione degli studenti migliori di attrattività	iA2a Studenti iscritti alle LM con accesso diretto	21,7%	22,7%	23,1%	29,1%	32,2%	34,4%
A3	Innalzamento del tasso di attrattività verso gli studenti esterni, per le Lauree Magistrali	iA3a Studenti esterni iscritti alle LM	37,8%	39,4%	39,4%	50,5%	53,1%	55,0%
A4	Miglioramento della regolarità degli studi	iA4a Tasso di abbandono	3,6%	2,0%	1,3%	2,8%	2,7%	2,3%
		iA4b CFU annui medi maturati/ CFU teorici	81,9%	80,1%	81,7%	82,5%	83,3%	84,2%
		iA4c Laureati in corso a.a. precedente	81,7%	81,7%	84,9%	85,8%	86,6%	87,5%
A5	Incentivazione dell'eccellenza	iA5a Media voto diploma (solo LTe CU)	86,6	85,0	83,8	85,0	86,0	87,0
		iA5b Media voto Laurea Triennale esterni	102,1	102,1	95,6	105,0	105,0	106,1
		iA5c Importo borse di studio LUISS / studente	105,0	105,0	105,0	106,0	108,0	111,0
A6	Incremento della qualità percepita della didattica	iA6a Valutazione didattica	80,8%	79,3%	88,0%	89,0%	90,0%	91,0%
B1	Internazionalizzazione della faculty	iB1a Insegnamenti in lingua straniera	12,4%	10,1%	17,3%	22,3%	25,2%	28,1%
		iB1b Dottorandi stranieri	18,2%	22,2%	13,6%	20,0%	25,0%	30,0%
		iB1c Visiting professor	6	5	4	7	9	10
		iB1d Docenti stranieri	2,4%	1,3%	0,8%	1,5%	2,0%	2,4%
B2	Internazionalizzazione della popolazione studentesca	iB2a Erasmus in entrata	4,1%	4,4%	4,7%	5,5%	5,8%	5,9%
		iB2b Erasmus in uscita	3,7%	4,2%	4,5%	5,5%	5,8%	5,9%
		iB2c Studenti stranieri	0,6%	0,8%	0,9%	1,3%	1,4%	1,5%
		iB2d Accordi DD/partnership strutturate	5	5	7	9	10	11
		iB2e Studenti partecipanti a programmi DD OUTGOING	0,7%	0,7%	0,7%	1,1%	1,3%	1,3%
		iB2f Studenti partecipanti a programmi DD INCOMING	0,4%	0,5%	0,5%	0,8%	0,8%	0,9%
		iB2g Indirizzi in inglese	0	0	0	0	0	1
		iB2h Corsi in inglese	1	1	1	1	1	2

Qualità dell'apprendimento, innovazione della didattica, attivazione e sviluppo del talento

Apertura internazionale dell'università

AREE STRATEGICHE	OBIETTIVI	INDICATORI	ACT 2012	ACT 2013	ACT 2014	SCENARIO 2015	SCENARIO 2016	SCENARIO 2017
Ricerca	C1 Attrazione fondi per la ricerca	iC1a Finanziamenti per ricerca da enti pubblici/ totale entrate	0,3%	0,3%	0,3%	0,4%	0,3%	0,2%
		iC1b Finanziamenti per ricerca da enti privati/ totale entrate	0,1%	0,2%	0,3%	0,4%	0,3%	0,2%
		iC1c Borse per dottorati di ricerca finanziati dall'esterno (% su totale borse di dottorato)	100%	73,7%	65,0%	65,0%	56,3%	54,5%
	C2 Riduzione docenti inattivi	iC2a Docenti che non hanno pubblicato negli ultimi 5 anni	4	4	4	3	2	1
	C3 Miglioramento delle posizioni in graduatorie	iC3a Risultati VIR (Valutazione Interna della Ricerca)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	C4 Innalzamento del tasso di attrattività verso i dottorati	iC4a Attrattività corsi dottorato	3,0	8,2	7,0	9,2	9,7	10,1
	D1 Aumento dell' tasso di occupabilità dei laureati	iD1a Occupati + formazione retribuita a 1 anno dalla laurea - LM e CU	80,4%	83,1%	77,0%	78,2%	79,1%	80,9%
		iD1b Occupati + formazione retribuita a 3 anni dalla laurea -LM e CU	93,0%	91,6%	89,9%	90,9%	91,9%	92,8%
	D2 Rafforzamento del placement	iD2a Studenti che hanno fatto stage prima del conseguimento della laurea	2,7%	5,8%	6,7%	8,1%	8,7%	9,4%
	E1 Potenziamento dei servizi agli studenti	iE1a Biblioteca: indice di utilizzo (utenti reali / utenti potenziali)			28,0%	30,0%	32,0%	35,0%
Campus life		iE1b Qualità dei servizi	69,0%	69,0%	72,0%	73,0%	74,0%	75,5%