Allegati al quadro A1

Allegato 1

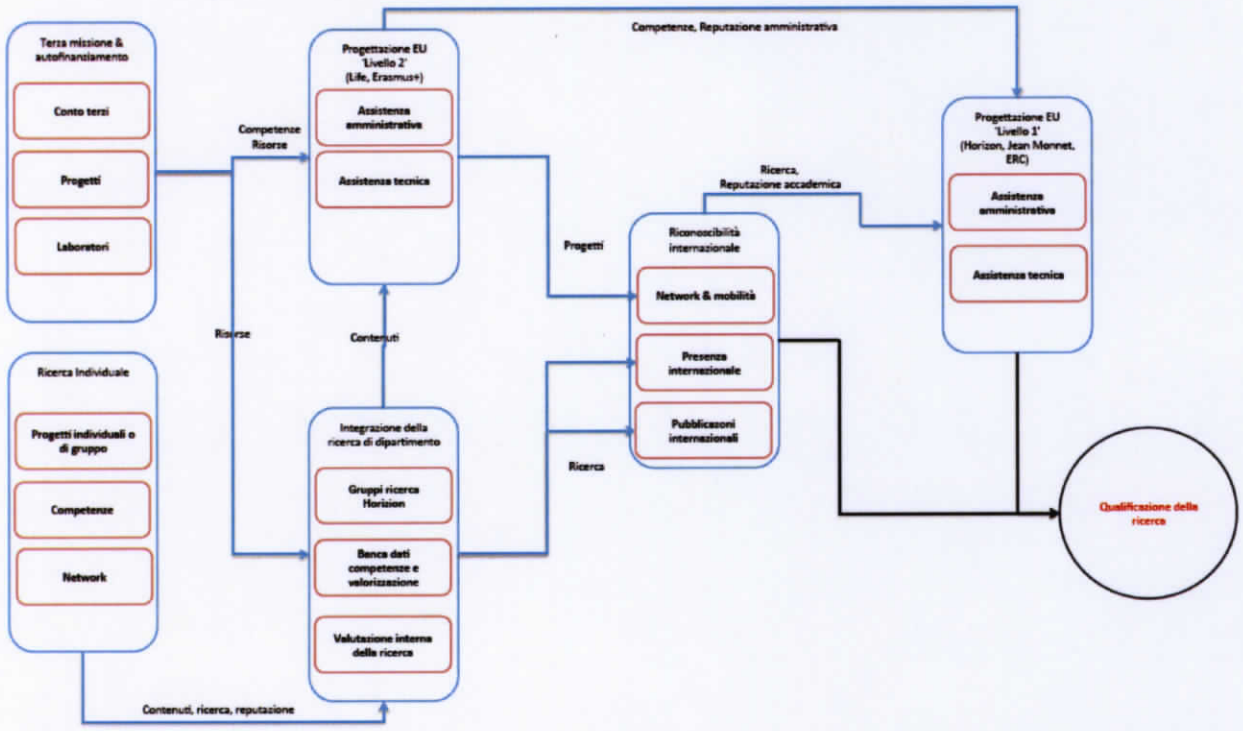
Tabella 1: Obiettivi del Dipartimento ed elementi per la loro misurazione.

	Obiettivi generali		Obiettivi specifici	Misurazione
1.	Miglioramento complessivo della qualità della ricerca	a.	Miglioramento del posizionamento del dipartimento nella VQR	
		b.	Miglioramento della collocazione della produzione scientifica, tenuto conto delle peculiarità di ogni area	Numero medio per docente (NMD) pubblic. ISI/Scopus (NIS) NMD Pubblicazioni su riviste con riconoscimento scientifico (NFA) NMD Monografie con riconoscimento scientifico (NMON) NMD partecipazione a volumi collettanei con riconoscimento scientifico (NPAR)
2.	Promozione della riconoscibilità internazionale	a.	Aumento del numero delle coauthorship stranieri	NMD articoli con coautori stranieri (nCI)
		b.	Aumento del numero di pubblicazioni su riviste straniere con riconoscimento scientifico	NMD articoli su riviste straniere o contributi ad opere collettanee stranieri (nPI)
		c.	Aumento della presenza nei convegni di associazioni internazionali	NMD comunicazioni pubblicate in atti di convegni internazionali (nCOM)
		d.	Intensificare mobilità e collaborazioni con enti di ricerca esteri	N. visiting presso il dipartimento (nVE) N. docenti dip. in visita all'estero (nVU)
		e.	Organizzazione di eventi internazionali	Numero di eventi con partecipazione internazionale organizzati presso il dipartimento (nEI)
3.	Aumento della produttività scientifica	a.	Riduzione del numero di docenti inattivi	Numero di docenti senza pubblicazioni nell'ultimo triennio (nINA)
		b.	Miglioramento della continuità nella produzione scientifica	Numero docenti che hanno almeno 3 pubblicazioni nel triennio di riferimento.
4.	Sviluppo della progettualità	a.	Sviluppare la partecipazione a bandi Europei, anche non prettamente di ricerca	Numero medio di progetti *presentati* su bandi Europei (nPPEU) Numero medi di progetti *approvati* su bandi Europei (nPAEU)
		b.	Sostegno per la struttura amministrativa	N. di iniziative di formazione (NIF)
		c.	Incentivare la partecipazione a bandi competitivi	Numero medi di progetti *approvati* su bandi competitivi (nPAC)
5.	Sviluppo dell'attività di Terza Missione	a.	Sviluppare l'attività convenzionale e di autofinanziamento	Importo dei proventi da attività convenzionale per ricerca applicata (€CON)
		b.	Istituzionalizzare i rapporti con gli stakeholder	N. di 'tavoli' di coordinamento con stakeholder per la didattica e la ricerca (nTAV)
		c.	Diffusione della cultura scientifica	N. seminari e iniziative di divulgazione dei risultati delle ricerche (nSDIV)

				Accordi con enti, associazioni e ordini per il trasferimento di competenze e innovazione (nACC)
		d.	Diffusione della cultura imprenditoriale	N. di start-up, spin-off e iniziative imprenditoriali assistite e/o promosse dal Dipartimento (nIMP) N. iniziative di divulgazione e promozione della cultura d'impresa e del diritto (convegni, seminari, corsi) (nCIM)
		e.	Promozione culturale	N. Iniziative culturali (incontri, seminari, conferenze, iniziative) (nINC)

Allegato 2:

Tabella 2: Analisi SWOT

1. Strengths (punti di forza)
    a. Presenza di una pluralità di saperi che rende possibile un approccio multidisciplinare alla ricerca
    b. Presenza di eccellenze nella ricerca, nella didattica e nella terza missione
    c. Capacità di interagire con il territorio
    d. Capacità di attirare finanziamenti mediante attività di ricerca applicata in convenzione
2. Weaknesses (elementi da migliorare)
    a. Presenza di 'culture della ricerca' eterogenee che rendono meno agevole la collaborazione fra aree disciplinari diverse, la comparazione dei risultati dei processi di valutazione e l'elaborazione di strategie di investimento comuni.
    b. Parcellizzazione dell'attività di ricerca, che è prevalentemente incentrata sull'azione di piccoli gruppi.
    c. Eterogeneità nelle valutazioni ottenute (ad es. VQR) e presenza di afferenti con minore produttività
    d. Eterogeneità nei punti di forza c, d
    e. Partecipazione a bandi competitivi, nazionali ed europei, inferiore alle potenzialità
    f. Collocazione internazionale della ricerca inferiore alle potenzialità
    g. Prevalenza di reti di relazioni internazionali a carattere individuale e non integrate.
    h. Complessità dell'amministrazione dei progetti
3. Opportunities (opportunità)
    a. Consolidamento dello spazio europeo della ricerca
    b. Coincidenza di alcune eccellenze con i temi Horizon 2020
    c. Consolidamento della cultura della valutazione
    d. Forte domanda del territorio per iniziative di terza missione
4. Threats (minacce)
    a. Riduzione dei fondi ricerca nazionali
    b. Vincoli sulle progressioni di carriera
    c. Blocco retribuzioni
    d. Incremento del carico amministrativo nel lavoro dei docenti

Allegato 3:
Figura 1: Attuazione strategia di sviluppo