

QUADRO A1 DICHIARAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO

Le linee di ricerca del Dipartimento possono essere suddivise in alcune direttrici principali che coinvolgono ricercatori sia di area 05 che di area 06, spesso anche con collaborazioni interdisciplinari e traslazionali fra di essi. Le linee di ricerca principali sono 5 e risultano così suddivise.

1) **Oncologia.**

2) **Malattie cardiovascolari.**

3) **Infiammazione.**

4) **Bioinformatica, biologia cellulare e molecolare.**

5) **Patologie malformative e degenerative; medicina rigenerativa.**

In questo contesto è da sottolineare che l'attività di ricerca in ambito clinico e pre-clinico peculiare del Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina Sperimentale si inserisce in modo coerente nel piano strategico della Scuola di Medicina, caratterizzato dalla costruzione di care Centers in ambito Oncologico, Pneumologico, Cronico-degenerativo, Immunologico-infettivo, Cardio-vascolare e Riabilitativo testa-collo. La contestualizzazione dell'attività di ricerca del Dipartimento nella creazione dei Care Centers risponde ai seguenti obiettivi:

- incentivare la convergenza della ricerca clinico-biologica della Scuola di Medicina su linee di documentato e significativo impatto scientifico capaci di generare ricadute anche sul versante, didattico e assistenziale; in questo contesto è auspicabile che l'attività di ricerca del dipartimento fornisca supporto all'offerta clinica, facendo sì che essa possa migliorare la qualità e la quantità dei volumi assistenziali necessari anche per la formazione pre- e post-laurea;
- implementare il networking in senso orizzontale (ovvero tra diversi ambiti di attività clinica) con coinvolgimento di Sezioni/Unità Operative del Dipartimento di Morfologia, Chirurgia e Medicina Sperimentale e degli altri Dipartimenti della Scuola di Medicina, caratterizzate da robuste specificità assistenziali per arrivare alla creazione di percorsi diagnostico-terapeutici di eccellenza;
- implementare il networking in senso verticale (ovvero tra ricerca di base e ricerca clinica), indirizzando la ricerca pre-clinica di UniFe verso collaborazioni con Sezioni/Unità Operative trainanti per i Care Centers così da gettare le basi per la gestione, in modo competitivo e autonomo, di progetti di ricerca interdisciplinari con centralità scientifica nelle competenze di UniFe;
- incoraggiare l'aggregazione all'interno dei Care Centers (ma anche trasversalmente) delle Sezioni/Unità Operative non ancora caratterizzate da consolidate specificità assistenziali, per una crescita sinergica e complessiva della Scuola.

Le linee di ricerca del Dipartimento appaiono inoltre essere soddisfacentemente in linea con il piano strategico dell'Ateneo. Prenderemo in esame soprattutto gli aspetti dell'innovazione e dell'internazionalizzazione, che sono ripetitivamente presenti nel piano strategico.

Innovazione.

Le linee di ricerca del Dipartimento sono rappresentative delle principali linee di ricerca biomedica che attualmente vengono incentivate e finanziate. Analizzando le modalità con cui

esse vengono perseguite, e soprattutto le metodiche e le strumentazioni, si può constatare che una parte dei laboratori del Dipartimento utilizza attrezzature aggiornate e all'avanguardia. Poiché situazioni così favorevoli non sono presenti in tutti i laboratori, si ritiene necessaria l'identificazione di strumentazioni di uso collettivo, di grande rilievo e di assoluta avanguardia che potrebbero consentire ai ricercatori del Dipartimento di mantenersi al passo con i tempi. L'acquisizione di una o più strumentazioni potrebbe permettere ai ricercatori di condividere equipment innovativo di costo elevato, migliorando in questo modo le potenzialità di ricerca di più gruppi. Molto importante sarebbe potere centralizzare un laboratorio per lo studio su modelli animali, in modo che esso sia a norma, permetta una razionalizzazione della risorsa, e offra competitività nell'attrarre commesse di ricerca dall'esterno. Dal punto di vista clinico valgono le stesse considerazioni, mancando completamente grandi attrezzature che possano essere condivise fra i ricercatori dell'area 06. Gli sforzi potrebbero essere diretti verso l'acquisizione o il cofinanziamento di apparecchiature diagnostiche come una RM a 3T che permetterebbe di usufruire di un vero e proprio laboratorio di ricerca traslazionale e non invasivo, condivisibile fra le varie unità cliniche. E' stato fatto circolare un form di gradimento di questo tipo di risorsa da condividere attraverso un Consiglio Scientifico che stabilisca priorità fra le ricerche attraverso un regolamento concordato e trasparente, con piena generale approvazione. Anche questo tipo di risorsa nel futuro appare totalmente in linea con il piano strategico.

Internazionalizzazione.

Il processo di internazionalizzazione del Dipartimento appare soddisfacente quando si considerino lavori scientifici pubblicati che mostrano con chiarezza la collaborazione dei ricercatori con centri di ricerca internazionali. Anche la mobilità dei singoli ricercatori, sia in ingresso che in uscita appare discreta, anche se necessita di miglioramento, come rilevato in altri punti del presente rapporto. L'aspetto dell'internazionalizzazione, molto incentivato nel piano strategico, potrebbe essere ulteriormente migliorato se si arrivasse ad unificare i curricula simili dei dottorati di ricerca, e se in essi i ricercatori perseguissero una politica di attrazione di giovani di altri Paesi verso i laboratori del Dipartimento. Un ulteriore aspetto di miglioramento potrebbe essere quello di partecipare ad un numero superiore rispetto all'attuale di bandi europei, che per loro stessa natura prevedono alleanze scientifiche sovranazionali.

OBIETTIVI DELLA RICERCA DEL DIPARTIMENTO

Gli obiettivi della Ricerca del Dipartimento per il triennio 2015-2017, in coerenza con il Piano Strategico 2014-2016, con le Politiche di qualità dell'Ateneo e sulla base del rapporto di riesame SUA-RD 2013 (Quadro B3), sono:

a) Attivare una politica per l'Assicurazione di Qualità del Dipartimento

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Istituzione di una Commissione Dipartimentale per l'Assicurazione di Qualità costituita da docenti di SSD che rappresentino le diverse specializzazioni presenti in Dipartimento.

Di seguito viene riportata una possibile composizione ed i compiti della stessa che saranno approvati all'interno del Consiglio di Dipartimento.

Totale: 11 membri

1 PO, 1 PA, 1 RU Area 05

1 PO, 1 PA, 1 RU Area 06

2 tecnici di laboratorio (1 biomed, 1 clinico)

1 amministrativo

1 Rappresentante dei Dottorandi

1 Rappresentante degli assegnisti di ricerca.

La Commissione si occupa del riesame annuale e riferisce con cadenza trimestrale al Consiglio di Dipartimento sui risultati del monitoraggio.

Compiti della Commissione

OBIETTIVO	ITEM DA SOTTOPORRE A MONITORAGGIO	TEMPI
Formazione, aggiornamento e qualificazione del profilo scientifico del personale dipartimentale	Adozione di iniziative volte a migliorare la circolazione delle idee ed il confronto scientifico tramite Journal Club e Lab Meeting interdisciplinari	Monitoraggio semestrale
Utilizzo risorse per la ricerca	Utilizzo dei fondi dipartimentali assegnati, in particolare per attrezzature, anche in termini di effettiva fruibilità	Monitoraggio semestrale
	Cofinanziamento premiale di assegni di ricerca	
Visibilità, vetrina delle expertise e dei prodotti	Creazione di siti web dipartimentali bilingue che riportino in maniera succinta, ma esaustiva e soprattutto facilmente accessibile l'attività di ricerca, le competenze, i prodotti del personale afferente	Monitoraggio trimestrale
	Eventi e news (congressi, seminari, articoli su stampa divulgativa, incontri a carattere divulgativo, ecc.) che danno visibilità alla ricerca dipartimentale anche tramite outreach activities, tra cui quelle	

	che favoriscono la raccolta del 5 per mille	
Trasferimento tecnologico	Stato del trasferimento tecnologico attraverso valutazione delle attività correlate con il Consorzio Ferrara Ricerche, il Tecnopolo e delle attività per conto terzi	Monitoraggio annuale
	Presenza e grado di realizzazione delle iniziative concernenti spin-off e brevettazioni	
	Semplificazione e potenziamento dei rapporti con le imprese per favorire la trasferibilità dei prodotti della ricerca maturati in Dipartimento	
Salvaguardia dei gruppi di ricerca consolidati e di maggior peso e potenziamento del loro ruolo di guida e aggregazione anche ai fini del recupero e sostegno per la crescita di gruppi di ricerca non affermati	Iniziative per il recupero di gruppi di ricerca inattivi o scarsamente produttivi e per garantire continuità nel lavoro sperimentale/clinico ai gruppi di ricerca in crescita	Monitoraggio semestrale
	Valore aggiunto che deriva da aggregazioni attorno a temi di ricerca trainanti, selezionati quali ambiti di confluenza e di valorizzazione dei ricercatori di profilo più modesto	
	Capacità delle expertise maturate e delle dotazioni a disposizione dei gruppi maggiormente attivi di creare nuove reti di collaborazioni interne al Dipartimento	
Internazionalizzazione	Garantire l'internazionalizzazione aumentando il flusso di visiting stranieri in entrata e del personale del dipartimento in uscita per periodi superiori a 30 giorni	Monitoraggio semestrale
	Partecipazione dei membri del Dipartimento ad attività formative sulle tematiche di Horizon 2020 per conoscere le opportunità offerte	
Gestione, logistica, implementazione operativa	Adeguatezza dell'apparato gestionale dipartimentale alle necessità dei ricercatori, verificando con tutte le parti interessate l'idoneità delle procedure di supporto e facilitazione dell'attività	Monitoraggio permanente

	sperimentale	
	Adeguatezza delle risorse umane impegnate nei ruoli tecnici di ricerca, in termini di numerosità (rapporto con il personale docente di ricerca)	
	Iniziative per il miglioramento delle competenze e del know-how del personale tecnico impegnato nella ricerca	

b) Consolidare ed aumentare la capacità di attrazione di fondi per la ricerca

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Saranno incentivate le iniziative condivise di partecipazione ai Progetti di ricerca banditi dalla Regione Emilia-Romagna (ad esempio Progetti Università-Regione), Ministero della Salute e Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, oltre da associazioni con programmi dedicati alla ricerca (AIRC, Telethon, FISM, FFC). Inoltre, verranno create le basi per una partecipazione efficace ai Programmi della Comunità Europea, sia a carattere prettamente scientifico (fasi finali del 7 Programma Quadro, ed Horizon 2020), sia a carattere scientifico-formativo (Programmi Marie-Curie). A questo fine, il Dipartimento opererà in stretta collaborazione con gli Uffici Ricerca Nazionale ed Internazionale dell'Ateneo. Saranno tempestivamente informati i membri del Consiglio di Dipartimento relativamente a nuovi bandi sia mediante la mailing list di Dipartimento che in occasione delle adunanze dello stesso.

Indicatori/monitoraggio: numero di finanziamenti ricevuti. Ammontare totale dei finanziamenti ricevuti

c) Aumentare la produzione e la qualità scientifica del Dipartimento

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Aumentare il numero e la qualità di pubblicazioni di ricerca su riviste internazionali con sistema peer review e recensite nelle banche dati internazionali. Particolare attenzione sarà rivolta nello stimolare i ricercatori del dipartimento con minore produzione scientifica ad incrementare la loro produttività, offrendo loro la possibilità di collaborare con i gruppi più attivi allo scopo di ridurre il numero docenti parzialmente o totalmente inattivi.

Indicatori/monitoraggio: Numero totale di pubblicazioni su riviste Internazionali indicizzate nelle maggiori banche date (ISI, Scopus, Google Scholar) normalizzandolo sul numero totale di docenti afferenti al Dipartimento.

d) Promuovere la diffusione dei risultati scientifici

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Il Dipartimento non è ancora dotato di un valido sito web ma si appoggia ancora ai vecchi siti dei precedenti Dipartimenti che in passato hanno partecipato con loro membri alla sua costituzione. Sono però in fase avanzata i lavori per la realizzazione di un sito aggiornato in cui sarà data ampia visibilità a) ai prodotti della ricerca ottenuti dai membri del Dipartimento b) ai finanziamenti ottenuti c) alle attività seminariali organizzate d) ai bandi per il reclutamento del nuovo personale e) ai comunicati stampa dell'Ateneo ed alla rassegna stampa inerenti alle attività dei membri del Dipartimento.

Le principali notizie saranno inoltre trasmesse all'ufficio comunicazioni ed eventi dell'ateneo per favorirne la diffusione anche sulle pagine comuni di UniFE.

Saranno organizzati progress reports comuni tra le diverse Sezioni in cui saranno discusse le attività sperimentali in corso nei diversi laboratori e sarà istituita con cadenza annuale la Giornata della Ricerca Dipartimentale in cui saranno presentate le principali linee di ricerca operanti all'interno del Dipartimento. A tale evento saranno invitati anche il Rettore, il delegato del rettore per la Ricerca ed il trasferimento tecnologico ed i Direttori degli altri Dipartimenti di UniFE.

Indicatori/monitoraggio: Realizzazione sito web. Numero di progress reports organizzati. Realizzazione della Giornata della Ricerca Dipartimentale.

e) Favorire l'internazionalizzazione

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Sarà realizzato il sito web dipartimentale anche in lingua inglese per lo meno per le sezioni più rilevanti ed utili per favorire l'internazionalizzazione. Verrà data tempestiva comunicazione di bandi competitivi e possibilità di finanziamenti internazionali sia per progetti di ricerca che di mobilità dei ricercatori, sia in entrata che in uscita. Saranno poi promossi seminari aventi ospiti stranieri organizzando inoltre incontri tra l'ospite ed i componenti del Dipartimento interessati alle specifiche tematiche per promuovere lo scambio di conoscenze e facilitare la realizzazione di nuove collaborazioni internazionali. In stretta collaborazione con l'Ufficio Ricerca Internazionale dell'ateneo saranno poi messe in atto tutte le procedure per instaurare rapporti formali con istituzioni e centri di ricerca stranieri.

Indicatori/monitoraggio: Realizzazione sito web in inglese. Indicatore E2 della SUA-RD per l'anno di riferimento, numero delle pubblicazioni con coautori stranieri, numero di accordi formalizzati con istituzioni e centri di ricerca stranieri.

f) Promuovere le iniziative volte al trasferimento tecnologico ed ai contatti con le imprese

Monitoraggio Riesame 2015

Scadenza Obiettivo 2017

Il Dipartimento dovrà integrarsi in maniera costruttiva con le attività del Tecnopolo Scienze delle Vita (LTTA), a cui fornisce un contributo fondamentale attraverso diverse Unità Operative, al fine di potenziare l'attività di trasferimento tecnologico e sviluppo brevettuale e promuovere i contatti con le imprese. Saranno inoltre costanti i contatti con l'Ufficio Ricerca dell'ateneo per favorire la partecipazione a bandi che prevedono la collaborazione con le imprese nonché con gli Uffici Regionali (per es. ASTER) che da tempo svolgono un'efficace attività di promozione di queste iniziative.

Indicatori/monitoraggio: Numero di brevetti depositati da parte dei membri del Dipartimento, numero di contratti stipulati con le imprese, entità delle prestazioni a tariffario erogate, partecipazione a progetti di ricerca aventi almeno un'impresa tra i proponenti, numero di spin off di Ateneo aventi almeno un membro del dipartimento nella compagine sociale.