



A.1 – Dichiarazione degli obiettivi di ricerca del Dipartimento

Responsabile: Direttore e Consiglio

DICHIARAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO DI ECONOMIA

Premessa

La Dichiarazione degli obiettivi della ricerca è parte integrante della Politica per l'assicurazione di qualità del Dipartimento insieme con il Riesame periodico della Ricerca (annuale e triennale).

Tenuto conto di quanto formalizzato nel Piano Strategico di Ateneo (2015-2017) e delle specificità dei settori di ricerca nei quali opera il Dipartimento, nel presente Quadro A1 della SUA-RD si definiscono: gli obiettivi di ricerca pluriennali (periodo 2015-2017), le modalità di realizzazione degli stessi (di seguito denominate anche “**azioni**”), le modalità del loro monitoraggio (di seguito denominate anche “**indicatori**”).

Obiettivi, azioni e indicatori, in questa prima edizione della SUA-RD, sono stati definiti partendo dai risultati della VQR e dai dati – raccolti su base volontaria dagli afferenti del DEC – relativamente agli anni 2011-2014. Quello appena concluso è da considerarsi, evidentemente, come un quadriennio del tutto eccezionale in quanto immediatamente successivo alla VQR 2004-2010 e che, pertanto, si porta dietro tutti gli effetti di detto esercizio di valutazione. Replicare e consolidare quegli stessi risultati per il prossimo triennio potrebbe essere certamente considerato un obiettivo ambizioso.

Quanto delineato in questo documento in termini di obiettivi, azioni e indicatori, potrà essere rivisto nel corso del tempo, tenuto conto delle eventuali criticità e dei punti di miglioramento emersi durante i successivi Riesami della Ricerca Dipartimentale.

I Settori di ricerca del DEC

Il Dipartimento di Economia (DEC) è stato istituito il 28 gennaio 2011 per poi essere formalmente ricostituito con Decreto del Decano n. 953 del 4 luglio 2012, al fine di tenere conto delle novità della riforma Gelmini. Attualmente si compone di 51 afferenti (12 professori ordinari, 19 professori associati, 20 ricercatori) appartenenti a differenti Settori Scientifico Disciplinari (SSD), come indicato nella tabella di seguito riportata.

L'aggregazione dei SSD nel Dipartimento di Economia presenta evidenti tratti di omogeneità ed importanti sinergie scientifiche, in continuità con gli studi economici, aziendali, matematico-statistici e storico-geografici caratterizzanti – nella tradizione dell'università italiana – la Facoltà di Economia e Commercio (poi Economia). Ne emerge immediatamente uno spettro interdisciplinare ampio ed esaustivo, che definisce la coerenza della denominazione scelta in sede di costituzione del Dipartimento e trova riscontro nelle declaratorie dei Settori scientifico-disciplinari ex D.M. 4 ottobre 2000.

Macro-settore	Settore Scientifico Disciplinare
01/A - MATEMATICA	MAT/03 - GEOMETRIA MAT/05 - ANALISI MATEMATICA MAT/06 - PROBABILITA' E STATISTICA MATEMATICA MAT/09 - RICERCA OPERATIVA
01/B - INFORMATICA	INF/01 - INFORMATICA
07/A - ECONOMIA AGRARIA ED ESTIMO	AGR/01 - ECONOMIA ED ESTIMO RURALE
11/B - GEOGRAFIA	M-GGR/02 - GEOGRAFIA ECONOMICO POLITICA
13/A – ECONOMIA	SECS-P/01 - ECONOMIA POLITICA

	SECS-P/02 - POLITICA ECONOMICA SECS-P/03 - SCIENZA DELLE FINANZE SECS-P/06 - ECONOMIA APPLICATA
13/B - ECONOMIA AZIENDALE	SECS-P/07 - ECONOMIA AZIENDALE SECS-P/10 - ORGANIZZAZIONE AZIENDALE SECS-P/11 - ECONOMIA DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI SECS-P/13 - SCIENZE MERCEOLOGICHE
13/C - STORIA ECONOMICA	SECS-P/12 - STORIA ECONOMICA
13/D - STATISTICA E METODI MATEMATICI PER LE DECISIONI	SECS-S/01 - STATISTICA SECS-S/03 - STATISTICA ECONOMICA

La varietà e la coerenza scientifica dei SSD del DEC consentono – nell’ambito della Scuola delle Scienze Economiche, Aziendali, Giuridiche e Sociologiche che comprende anche il Dipartimento di Scienze Giuridiche e Sociali – di esprimere una offerta formativa in grado di continuare ad attrarre la domanda espressa da un bacino di utenza già vasto e consistente, ma suscettibile di ulteriore significativo ampliamento.

Nell’intento di continuare a favorire lo sviluppo economico e culturale generale ed un più efficace impatto della ricerca dipartimentale sulle dinamiche socio-culturali del territorio in cui esso è inserito, il DEC prevede di riproporre nel periodo 2015-2017 i seguenti corsi di laurea già attivi nei precedenti anni accademici ed in quello ancora in corso:

Corsi di Laurea Triennale

- Economia Aziendale (Classe L-18 - Scienze dell'Economia e della Gestione Aziendale), articolato nei percorsi curriculari di Gestione Aziendale, Gestione Ambientale e Professionale;
- Economia e Commercio (Classe L-33 - Scienze Economiche), articolato nei percorsi curriculari di Economia e Commercio e Economia e Finanza;
- Economia e Informatica per l'Impresa (Classe L-33 - Scienze Economiche).

Corsi di Laurea Magistrale

- Economia Aziendale (Classe LM-77 - Scienze Economico-aziendali), articolato nei percorsi curriculari di Direzione Aziendale, Eco-Management e Professionale;
- Economia e Commercio (Classe LM-56 - Scienze dell'Economia).

Corsi di Dottorato:

- Business, Institutions, Markets.

Obiettivi, azioni e indicatori

Sulla base di quanto sopra specificato gli obiettivi della ricerca del DEC per il triennio 2015-2017 possono essere così sintetizzati:

- *Obiettivo 1 – Miglioramento della qualità della ricerca;*
- *Obiettivo 2 – Crescita della internazionalizzazione delle attività di ricerca;*
- *Obiettivo 3 – Potenziamento delle relazioni con gli stakeholder;*
- *Obiettivo 4 – Dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni.*

Nelle tabelle che seguono sono sintetizzati gli obiettivi con le relative modalità di realizzazione (azioni), nonché le modalità del loro monitoraggio (indicatori).

Obiettivo 1	Miglioramento della qualità della ricerca
Descrizione	Nel perseguire questo obiettivo il Dipartimento si impegna a garantire l'espressione del potenziale di ricerca di ogni componente, nel rispetto della Carta Europea dei Ricercatori e delle linee di ricerca espresse nella declaratoria del relativo SSD di appartenenza, creando le condizioni per garantire la massima produttività. Ciò nella consapevolezza che i successi del Dipartimento sono direttamente legati al grado di interrelazione e collaborazione fra tutte le sue componenti.
Monitoraggio	<i>Riesame annuale.</i> La politica di assicurazione della qualità della ricerca dipartimentale richiede, per essere efficace, un continuo monitoraggio delle attività ed iniziative dei ricercatori e della loro produzione scientifica. L'analisi degli indicatori individuati sulla base di criteri riconosciuti anche a livello internazionale, ne consente la valutazione quantitativa e l'individuazione tempestiva di punti di forza e criticità, permettendo la definizione e la messa in atto di strategie e interventi di continuo miglioramento della performance.
Scadenza obiettivo	31.12.2017
Azioni	Indicatori
1.1. Consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle pubblicazioni scientifiche del Dipartimento	a. Numero di monografie con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche qualificabili come "eccellenti" secondo il sistema di valutazione (VQR/ASN) specifico del SSD di riferimento b. Numero di capitoli in libro con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche internazionali c. Numero di monografie con editore nazionale d. Numero di capitoli in libro con editore nazionale o articoli in riviste scientifiche nazionali
1.2. Consolidare e/o aumentare il numero e la qualità delle iniziative, attività e progetti scientifici del Dipartimento	a. Numero di partecipazioni a progetti finanziati attraverso bandi competitivi emanati dal MIUR (PRIN, FIRB, SIR, ecc.) b. Numero di iniziative scientifiche di portata nazionale o internazionale (es. convegni, workshop e seminari) organizzate con il contributo del Dipartimento c. Numero di partecipazioni a convegni, workshop, seminari ecc. (in Italia e all'estero)
1.3. Consolidare e/o aumentare la interdisciplinarietà della ricerca dipartimentale	a. Numero di pubblicazioni scientifiche in collaborazione tra ricercatori del Dipartimento appartenenti a diversi SSD b. Numero di partecipazioni a progetti di ricerca in cui sono coinvolti ricercatori del Dipartimento appartenenti a SSD diversi tra loro (esclusi i progetti ex 60%)

c. Numero di eventi e iniziative scientifiche (convegni, seminari, workshop, ecc.) organizzate con il contributo del Dipartimento in collaborazione tra ricercatori appartenenti a diversi SSD

Con l'intento di mettere in luce i punti di forza e le criticità del Dipartimento e di proporre percorsi di miglioramento della qualità della sua ricerca, le tabelle che seguono mostrano i dati consuntivi relativi al quadriennio appena trascorso (2011-2014) e le previsioni per il 2015-2017. In particolare, tenendo conto della classificazione delle Azioni descritte nell'obiettivo 1, la Tabella I riporta i valori pro capite degli indicatori riferibili ai ricercatori del DEC – distinti anche per Aree di appartenenza – e la relativa previsione – senza considerare l'Area di appartenenza – per il triennio 2015-2017. Le previsioni, per ciascun indicatore, si attestano intorno alla media annua dei valori a consuntivo (2011-2014) moltiplicata per gli anni della previsione (tre anni, dal 2015 al 2017). Le previsioni per il periodo 2015-2017 – questa volta distinte per Aree di appartenenza – sono riportate in Tabella II. La Tabella III, invece, riporta le previsioni sui prodotti di ricerca pro capite per il periodo 2015-2017 ottenute conteggiando una sola volta i lavori prodotti in *co-authorship* con altri afferenti al Dipartimento nel quadriennio precedente. Moltiplicando i valori pro capite per il numero di afferenti la previsione può essere agevolmente riferita al Dipartimento nel suo complesso.

Tabella I. Valori pro capite degli indicatori di qualità della ricerca per il periodo 2011-2014 (anche distinti per Aree) e previsioni per il triennio 2015-2017

Obiettivo 1		2011-2013					2014					2015-2017
Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Previsioni pro capite
1.1.	a.	1.67	1.00	0.25	1.09	1.16	0.83	2.00	0.25	0.44	0.55	1.28
	b.	4.92	2.00	2.75	3.29	3.61	1.17	3.00	0.25	0.97	1.00	3.46
	c.	0.00	0.00	0.00	0.29	0.20	0.00	0.00	0.00	0.06	0.04	0.18
	d.	0.17	7.00	5.00	2.62	2.31	0.00	0.00	1.00	1.24	0.90	2.41
1.2.	a.	0.58	1.00	0.25	0.21	0.31	0.25	0.00	0.00	0.00	0.06	0.28
	b.	0.33	0.00	0.00	0.65	0.51	0.00	0.00	0.00	0.29	0.20	0.53
	c.	4.08	10.00	4.50	6.26	5.69	1.08	2.00	0.75	2.35	1.92	5.71
1.3.	a.	0.25	2.00	0.25	0.24	0.27	0.08	0.00	0.00	0.29	0.22	0.37
	b.	0.25	0.00	0.00	0.18	0.18	0.00	0.00	0.00	0.06	0.04	0.16
	c.	0.00	1.00	0.00	0.35	0.25	0.00	0.00	0.00	0.12	0.08	0.25

Tabella II. Previsioni dei valori pro capite degli indicatori di qualità della ricerca per il periodo 2015-2017, distinte per Aree di appartenenza

Obiettivo 1		2015-2017			
Azione	Indicatore	Previsioni pro capite Area 1	Previsioni pro capite Area 7	Previsioni pro capite Area 11	Previsioni pro capite Area 13
1.1.	a.	1.88	1.10	0.38	1.15
	b.	4.56	2.10	2.25	3.20
	c.	0.00	0.00	0.00	0.26
	d.	0.13	5.25	4.50	2.89
1.2.	a.	0.63	0.75	0.00	0.15

	b.	0.25	0.00	0.00	0.71
	c.	3.88	9.00	3.94	6.46
1.3.	a.	0.25	1.50	0.19	0.40
	b.	0.19	0.00	0.00	0.18
	c.	0.00	0.75	0.00	0.35

Tabella III. Numero prodotti realizzati dagli afferenti del DEC nel periodo 2011-2014 e previsione per il periodo 2015-2017 (ogni lavoro con due o più co-autori afferenti al DEC è conteggiato una sola volta)

Obiettivo 1		2011-2014						2015-2017	
Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Totale DEC	Valori pro capite	Previsioni pro capite	Previsioni DEC
1.1.	a.	24	3	2	44	73	1.43	1.07	54
	b.	79	8	12	136	235	4.61	3.45	176
	c.	0	0	0	11	11	0.22	0.16	8
	d.	2	9	22	98	131	2.56	1.92	98
1.3	a.	3	2	1	11	17	0.33	0.25	13

Le previsioni sulla qualità della ricerca – sia a livello di intero Dipartimento, sia a livello di singola Area – sono coerenti con i valori calcolati nel quadriennio precedente e con i risultati della VQR 2004-2010 commentati nel Riesame (Quadro B3). Qualora fossero rispettate, garantirebbero buoni livelli di qualità nella produzione scientifica generale, nella partecipazione a iniziative ed attività di interesse nazionale e internazionale e nella interazione e collaborazione tra le diverse Aree del DEC, nonostante queste ultime possano apparire penalizzanti alla luce degli indirizzi nazionali sulla valutazione e il reclutamento universitari, che sembrano invece tendere alla specificità disciplinare.

Obiettivo 2	Crescita della internazionalizzazione delle attività di ricerca
Descrizione	Il Dipartimento intende perseguire l'internazionalizzazione delle proprie attività attraverso la partecipazione a progetti di ricerca europei e internazionali; la collaborazione a iniziative internazionali di carattere scientifico, editoriale e didattico; il finanziamento di progetti internazionali (anche nella forma di convenzioni tra Atenei) per favorire la mobilità internazionale in entrata e in uscita di docenti e ricercatori; la promozione di programmi di scambio culturale e di <i>visiting</i> , anche nell'ambito di accordi e convenzioni con Università e Istituzioni straniere. Tali attività spesso si connettono anche alle iniziative promosse nell'ambito del Dottorato del DEC.
Monitoraggio	<i>Riesame annuale</i> Consiste nella verifica – attraverso l'uso degli indicatori di seguito elencati – della capacità del Dipartimento di attuare misure finalizzate alla realizzazione di programmi di mobilità internazionale; ad incrementare la capacità di

	attrazione di risorse esterne; a consolidare e aumentare le collaborazioni fra ricercatori, per esempio in termini coautoraggio con colleghi provenienti da altri Paesi.
Scadenza obiettivo	31.12.2017
Azioni	Indicatori
2.1. Consolidare e/o aumentare le partnership di ricerca con enti ed istituzioni estere	a. Numero di partecipazioni a progetti scientifici finanziati da enti o istituzioni (pubblici e privati) esteri b. Numero di partecipazioni a bandi per progetti emessi da enti o istituzioni (pubblici e privati) esteri c. Numero di soggiorni finalizzati alla ricerca presso università straniere o enti pubblici di ricerca esteri
2.2. Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre ricercatori dall'estero	a. Numero di ospiti afferenti ad università o enti di ricerca esteri (relatore a seminario, <i>visiting</i>, componente di commissioni, ecc.) invitati presso il Dipartimento b. Numero di dottorandi stranieri – afferenti al Dipartimento c. Numero di assegnisti di ricerca stranieri – afferenti al Dipartimento
2.3. Consolidare e/o aumentare le <i>co-authorship</i> internazionali	a. Numero di monografie con editore internazionale o articoli in riviste scientifiche qualificabili come "eccellenti" secondo il sistema di valutazione (VQR/ASN) specifico del SSD di riferimento, in cui ci sia fra i co-autori un ricercatore affiliato ad una università o ente di ricerca estero b. Numero di monografie, capitoli in libri o articoli in riviste scientifiche, in cui ci sia fra i co-autori un ricercatore affiliato ad una università o ente di ricerca estero c. Numero di ricercatori affiliati ad una università o ente di ricerca estero che collaborano come co-autori con docenti del Dipartimento

Le tabelle che seguono mostrano i dati inerenti il grado di internazionalizzazione delle attività di ricerca del DEC. Nello specifico, tenendo conto della classificazione delle Azioni descritte nell'obiettivo 2, la Tabella V riporta i valori pro capite degli indicatori riferibili alla internazionalizzazione – distinti anche per Aree di appartenenza – e la relativa previsione – senza però considerare l'Area di appartenenza – per il triennio 2015-2017. Le previsioni, per ciascun indicatore, si ottengono moltiplicando la media annua dei valori a consuntivo (2011-2014) per quanti sono gli anni della previsione (tre anni, dal 2015 al 2017). Moltiplicando detti valori per il numero di afferenti la previsione può essere agevolmente riferita al Dipartimento nel suo complesso. Le previsioni per il periodo 2015-2017 – distinte per Aree di appartenenza – sono riportate in Tabella VI. La Tabella VII, invece, riporta i valori consuntivi (2011-2014) e le previsioni sui prodotti di ricerca pro-capite e totali di Dipartimento per il periodo 2015-2017, ottenuti conteggiando una sola volta i lavori prodotti in *co-authorship* con altri afferenti al DEC nel quadriennio precedente.

Tabella V. Valori pro capite degli indicatori di internazionalizzazione della ricerca per il periodo 2011-2014 (anche distinti per Aree) e previsioni per il triennio 2015-2017

Obiettivo 2		2011-2013					2014					2015-2017	2015-2017
Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Previsioni pro capite	Previsioni DEC
2.1.	a.	0.25	1.00	0.00	0.29	0.27	0.17	0.00	0.00	0.06	0.08	0.26	14
	b.	0.00	2.00	0.00	0.24	0.20	0.00	1.00	0.00	0.21	0.16	0.26	14
	c.	0.92	0.00	1.50	0.71	0.80	0.50	0.00	0.75	0.26	0.35	0.87	44
2.2.	a.	0.33	0.00	1.50	0.68	0.65	0.17	0.00	1.50	0.03	0.18	0.62	32
	b.	0.00	0.00	0.00	0.03	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01	1
	c.	0.08	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	0.00	0.00	0.03	0.02	0.03	1
2.3.	a.	1.08	0.00	0.00	0.32	0.47	0.50	0.00	0.00	0.09	0.18	0.49	25
	b.	1.42	0.00	1.25	0.32	0.65	0.58	6.00	0.00	0.09	0.31	0.72	37
	c.	1.58	0.00	1.25	1.00	1.14	0.75	6.00	0.00	0.62	0.71	1.38	71

Tabella VI. Previsioni dei valori pro capite degli indicatori di internazionalizzazione della ricerca per il periodo 2015-2017, distinte per Aree di appartenenza

Obiettivo 2		2015-2017			
Azione	Indicatore	Previsioni Area 1	Previsioni Area 7	Previsioni Area 11	Previsioni Area 13
2.1.	a.	0.31	0.75	0.00	0.26
	b.	0.00	2.25	0.00	0.33
	c.	1.06	0.00	1.69	0.73
2.2.	a.	0.38	0.00	2.25	0.53
	b.	0.00	0.00	0.00	0.02
	c.	0.06	0.00	0.00	0.02
2.3.	a.	1.19	0.00	0.00	0.31
	b.	1.50	4.50	0.94	0.31
	c.	1.75	4.50	0.94	1.21

Tabella VII. Numero prodotti internazionali realizzati dagli afferenti del DEC nel periodo 2011-2014 e previsione per il periodo 2015-2017 (ogni lavoro con due o più co-autori afferenti al DEC è conteggiato una sola volta)

Obiettivo 2	2011-2014	2015-2017
-------------	-----------	-----------

Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Totale DEC	Valori pro capite	Previsioni pro capite	Previsioni DEC
2.3.	a.	17	3	0	12	32	0.63	0.47	24
	b.	27	3	5	30	65	1.27	0.96	49

Le previsioni sull'internazionalizzazione della ricerca dipartimentale – sia a livello di intero Dipartimento, sia a livello di singola Area – sono coerenti con i risultati raggiunti precedentemente e, qualora fossero rispettate, garantirebbero per il futuro triennio adeguati livelli di attività, iniziative e produzione scientifica di tipo internazionale.

Obiettivo 3	Potenziamento delle relazioni con gli <i>stakeholder</i>
Descrizione	Il Dipartimento intende proiettarsi sempre di più verso l'esterno attraverso accordi e collaborazioni con imprese, istituzioni, organizzazioni nazionali e locali. Nel perseguire questo obiettivo il Dipartimento pone in essere azioni mirate ad aumentare e/o a potenziare le relazioni con i vari <i>stakeholder</i>. Dette relazioni possono configurarsi in vario modo – partnership di ricerca, attività consulenziali, conto terzi, etc. – e debbono essere sempre finalizzate a favorire il reciproco scambio di risorse, conoscenze e competenze.
Monitoraggio	<i>Riesame annuale</i> La gestione delle relazioni con gli <i>stakeholder</i> verrà analizzata, da un punto di vista quantitativo, tenendo conto della rilevanza degli apporti reciproci da e verso i diversi soggetti a vario titolo interessati alle dinamiche del Dipartimento.
Scadenza obiettivo	31.12.2017
Azioni	Indicatori
3.1. Consolidare e/o aumentare la capacità di attrarre risorse provenienti da soggetti terzi per lo svolgimento di attività di ricerca	a. Numero di eventi organizzati con sponsorizzazioni, patrocinii o partecipazioni di aziende o enti pubblici e privati nazionali e locali b. Numero di partecipazioni a convenzioni di ricerca stipulate con aziende o enti pubblici e privati nazionali e locali c. Numero di partecipazioni a progetti svolti in conto terzi d. Numero di borse di studio, assegni di ricerca e borse di dottorato finanziate o co-finanziate da aziende o enti pubblici e privati nazionali
3.2. Consolidare e/o aumentare la visibilità del Dipartimento attraverso la partecipazione ad iniziative di terzi	a. Numero di interventi ad eventi organizzati da aziende o altre istituzioni del territorio

Le tabelle che seguono mostrano i dati inerenti le relazioni del DEC con gli *stakeholder* di riferimento. Nello specifico, tenendo conto della classificazione delle Azioni descritte nell'obiettivo 3, la Tabella VIII riporta i valori pro-capite degli indicatori riferibili alle relazioni con gli *stakeholder* del DEC – distinti anche per

Aree di appartenenza – e la relativa previsione – senza considerare l’Area di appartenenza – per il triennio 2015-2017. Le previsioni, per ciascun indicatore, si ottengono moltiplicando la media annua dei valori a consuntivo (2011-2014) per quanti sono gli anni della previsione (tre anni, dal 2015 al 2017). Moltiplicando detti valori per il numero di afferenti la previsione può essere agevolmente riferita al Dipartimento nel suo complesso. Le previsioni per il periodo 2015-2017 – distinte per Aree di appartenenza – sono riportate in Tabella IX.

Tabella VIII. Valori pro capite degli indicatori relativi alle relazioni con gli *stakeholder* per il periodo 2011-2014 (anche distinti per Aree) e previsioni per il triennio 2015-2017

Obiettivo 3		2011-2013					2014					2015-2017	2015-2017
Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Valori pro capite	Previsioni pro capite	Previsioni DEC
3.1.	a.	0.17	2.00	0.00	1.29	0.94	0.00	0.00	0.00	0.35	0.24	0.88	45
	b.	0.08	0.00	0.00	0.41	0.29	0.08	0.00	0.00	0.03	0.04	0.25	13
	c.	0.00	0.00	0.00	0.24	0.16	0.00	0.00	0.00	0.03	0.02	0.13	7
	d.	0.33	0.00	0.00	0.12	0.16	0.08	1.00	0.00	0.09	0.10	0.19	10
3.2	a.	0.42	0.00	3.25	1.47	1.33	0.00	0.00	2.00	0.62	0.57	1.43	73

Tabella IX. Previsioni dei valori pro capite degli indicatori relativi alle relazioni con gli *stakeholder* per il periodo 2015-2017, distinte per Aree di appartenenza

Obiettivo 3		2015-2017			
Azione	Indicatore	Previsioni Area 1	Previsioni Area 7	Previsioni Area 11	Previsioni Area 13
3.1.	a.	0.13	1.50	0.00	1.24
	b.	0.13	0.00	0.00	0.33
	c.	0.00	0.00	0.00	0.20
	d.	0.31	0.75	0.00	0.15
3.2	a.	0.31	0.00	3.94	1.57

Le previsioni relative all’obiettivo del Potenziamento delle relazioni con gli *stakeholder* – sia a livello di dipartimento, sia a livello di singola Area – seguono l’andamento già positivo registrato negli anni precedenti, come evidenziato nelle tabelle sopra riportate. Il DEC mira ad accrescere le già numerose relazioni con i vari portatori di interesse e la sua visibilità sul territorio, pertanto si pone un obiettivo ancora più ambizioso, ovvero di accrescere tali previsioni almeno in una misura pari al 10%.

Obiettivo 4	Dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni
Descrizione	Il Dipartimento intende eseguire con maggiore efficienza e flessibilità la semplificazione e la dematerializzazione dei processi e dei documenti nonché

	raggiungere livelli più elevati di informatizzazione delle procedure inerenti le attività dipartimentali, in particolare quelle attinenti alla ricerca.
Monitoraggio	<i>Riesame annuale</i> Il livello di dematerializzazione e informatizzazione delle informazioni viene esaminato valutando il livello di accessibilità alle informazioni dipartimentali da parte di soggetti esterni.
Scadenza obiettivo	31.12.2017
Azioni	Indicatori
4.1. Consolidare e/o aumentare la visibilità sul web delle attività di ricerca dipartimentali	a. Numero di pagine web (personali) aggiornate degli afferenti al DEC
4.2. Consolidare e/o migliorare l'efficienza dei processi lavorativi	b. Numero dei giorni necessari all'aggiornamento delle informazioni sul sito di Dipartimento

La tabella che segue mostra i dati inerenti il numero di pagine web del personale del DEC ritenute aggiornate ed utili ai fini della diffusione delle informazioni da parte dei docenti. Nello specifico, la Tabella X mostra come nel periodo 2011-2013 il 73% delle pagine web erano aggiornate, mentre questa percentuale si aggirava intorno al 60% nel 2014. In termini previsionali, si auspica che per il triennio 2015-2017 si possano raggiungere livelli più elevati di digitalizzazione delle informazioni delle attività di ricerca da parte dei singoli docenti attraverso l'uso del Sito web di Dipartimento.

Tabella X. Percentuale di pagine web del personale del DEC, distinte anche per Aree di appartenenza, aggiornate per il periodo 2011-2014 e previsioni per il 2015-2017

Obiettivo 4		2011-2013					2014					2015-2017
Azione	Indicatore	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Totale DEC	Area 1	Area 7	Area 11	Area 13	Totale DEC	Previsione DEC
4.1.	a.	75 %	100 %	75 %	71 %	73 %	67 %	100 %	75 %	56 %	61 %	100%

Questo processo di dematerializzazione delle informazioni sui singoli afferenti (attività didattica, attività di ricerca, CV aggiornato, pubblicazioni, etc.) si inserisce in un progetto più ampio che riguarda anche le informazioni sulle attività, iniziative e produzione scientifica dei Gruppi di ricerca e del DEC. Dette informazioni confluiranno tutte sul nuovo sito di Dipartimento che dovrà essere più funzionale agli obiettivi di cui si è detto sopra.

Allo sviluppo del nuovo Sito – per la parte che compete al Dipartimento – parteciperanno tutti gli afferenti del DEC ed in modo particolare, per quanto concerne gli aspetti di natura tecnica, i docenti e ricercatori di Area Informatica.