

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE (DIBINEM)	PAG. 1/7
	SUA-RD Quadro A1 OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO	Rev 00 12/02/2015

Nella pianificazione dei propri obiettivi di miglioramento, il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie per il triennio 2015-2017, si allinea al [Piano Strategico di Ateneo \(PSA\)](#) 2013-2015, in particolare :

- agli **obiettivi strategici** della ricerca:
 - A.1 Sostenere la ricerca di base e incentivare la ricerca applicata in grado di contribuire allo sviluppo della persona e della società
 - A.2 Rafforzare la capacità di integrare ricercatori internazionali nei progetti di ricerca

- e ai relativi **obiettivi di base**:
 - A.1.1 Valorizzare la ricerca per affrontare le grandi sfide sociali
 - A.1.2 Promuovere e sostenere la competitività della ricerca sul piano nazionale e internazionale aumentandone la qualità e l'impatto
 - A.1.3 Potenziare i rapporti con l'esterno per supportare la ricerca e aumentare la partecipazione alle infrastrutture di ricerca nazionali e internazionali
 - A.1.4 Potenziare e valorizzare il dottorato di ricerca
 - A.1.5 Potenziare la valorizzazione del merito scientifico nel reclutamento e progressione di carriera
 - A.2.1 Aumentare la capacità di attrazione internazionale nelle strutture di ricerca

Considerato che le aree tematiche ed i **settori** nei quali opera il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie sono i seguenti:

1. **Area Biomedica:** Antropologia (BIO/08), Fisiologia (BIO/09), Biochimica (BIO/10), Anatomia Umana (BIO/16), Istologia (BIO/17), Statistica Medica (MED/01), Metodi e Didattiche delle Attività Motorie (M-EDF/01), Metodi e Didattiche delle Attività Sportive (M-EDF/02)
2. **Area Diagnostica:** Biochimica Clinica e Biologia Molecolare Clinica (BIO/12), Anatomia Patologica (MED/08), Diagnostica per Immagini e Radioterapia (MED/36), Neuroradiologia (MED/37), Scienze Tecniche di Medicina di Laboratorio (MED/46), Scienze e Tecniche Mediche Applicate (MED/50)
3. **Area Specialistica:** Reumatologia (MED/16), Psichiatria (MED/25), Neurologia (MED/26), Neurochirurgia (MED/27), Malattie Odontostomatologiche (MED/28), Chirurgia Maxillo-Facciale (MED/29), Malattie dell'Apparato Locomotore (MED/33), Medicina Fisica e Riabilitativa (MED/34), Neuropsichiatria Infantile (MED/39), Anestesiologia (MED/41), Igiene Generale ed Applicata (MED/42), Scienze Infermieristiche e Tecniche Neuropsichiatriche e Riabilitative (MED/48)

Gli obiettivi pluriennali del Dipartimento, in linea con il PSA e con i settori di ricerca, sono i seguenti:

1. **Sostenere e promuovere l'integrazione verticale di ricerca di base molecolare, ricerca traslazionale e ricerca clinica delle tematiche proprie dei Settori del Dipartimento, finalizzate alla comprensione, diagnosi e cura delle patologie di specifico interesse, mediante collaborazioni sia intra-dipartimentali che inter-dipartimentali.**
2. **Continuare nella linea di mantenimento della complessità delle aree di ricerca del Dipartimento.**



3. **Sostenere l'eccellenza e la produttività nella ricerca, avvalendosi di scelte meritocratiche e competitive di allocazione delle risorse di pertinenza del Dipartimento: punti di budget per reclutamento/progressione di carriera e fondi d'Ateneo per la ricerca (Budget Integrato per la Ricerca).**
4. **Migliorare l'efficacia della ricerca dipartimentale rendendo più snella la struttura gestionale ed amministrativa.**
5. **Sostenere la ricerca clinica e collegarla alla ricerca di base con la costituzione di un'apposita piattaforma dipartimentale.**
6. **Rendere efficiente la disseminazione internazionale, oltre che nazionale, dei risultati della ricerca scientifica dipartimentale, organizzando congressi, workshop, corsi di alta formazione, master di primo e secondo livello, formazione a distanza.**
7. **Svolgere una costante azione di supporto e valorizzazione del Dottorato di Ricerca del Dipartimento in Scienze Biomediche e Neuromotorie.**



 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE (DIBINEM)	PAG. 3/7
	SUA-RD Quadro A1 OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO	Rev 00 12/02/2015

Gli obiettivi dipartimentali, le azioni da intraprendere, gli indicatori quantitativi per il monitoraggio e gli obiettivi di riferimento nel Piano Strategico di Ateneo (PSA) sono:

<p>Obiettivo 1. Sostenere e promuovere l'integrazione verticale di ricerca di base molecolare, ricerca traslazionale e ricerca clinica delle tematiche proprie dei Settori del Dipartimento, finalizzate alla comprensione, diagnosi e cura delle patologie di specifico interesse, mediante collaborazioni sia intra-dipartimentali che inter-dipartimentali.</p> <p>Background: Il DIBINEM è nato dalla associazione di ricercatori in ambito biomedico e clinico che hanno in comune attività di ricerca scientifica e formazione nell'ambito dei settori scientifico-disciplinari di riferimento, promuovendo l'integrazione tra le discipline, contribuendo all'offerta formativa teorico-pratica dei Corsi di Studio di primo, secondo e terzo ciclo in coerenza con il Bologna Process. Il Dipartimento per sua natura prevede al suo interno aggregazioni di Docenti e Ricercatori (unità funzionali) sulla base di specifiche affinità professionali e finalità formative, per promuovere progetti di ricerca e svolgere attività didattica che siano di riferimento alle linee di attività individuate nell'identità del Dipartimento. A questo fine il Dipartimento promuove al suo interno una valorizzazione di tutte le sue componenti disciplinari ottimizzando l'interscambio scientifico fra i settori scientifici interdisciplinari favorendo, mediante l'applicazione di adeguati criteri di valutazione della ricerca e della didattica, l'attribuzione delle risorse gestionali e di personale fornite dall'Ateneo.</p>	<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>	
<p><i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i></p>	<p><i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i></p>	<p>A.1</p>

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
<p>Azione 1.1 Motivazione del DIBINEM è la integrazione tra ricerca di base, traslazionale e clinica. Nel primo periodo di esistenza del Dipartimento verranno quindi prese in particolare considerazione le pubblicazioni collaborative ed interdisciplinari. Il monitoraggio di tale Mission sarà importante per decidere di implementare o meno politiche di incentivazione delle collaborazioni.</p>	<p>A. Numero e percentuale di pubblicazioni nell'anno di riferimento, rispetto al totale, con autori di differenti SSD. Fonte dati: Quadro D1 SUA-RD 2013</p> <p>B. Numero di pubblicazioni con autori di settori sia MED che BIO. I valori saranno quelli relativi alle pubblicazioni del 2013 (Fonte dati: Quadro D.1 della SUA-RD 2013). Al riesame si potrà anche estendere il numero di indicatori, con l'uso di indicatori bibliometrici internazionali</p>	<p>A.1.1 A.1.2</p>
<p>Azione 1.2 Poiché il DIBINEM riunisce vari laboratori di ricerca con tecnologie e apparecchiature analoghe, si vuole instaurare una rete di laboratori per ottimizzare le risorse. La costituzione della rete è sotto il controllo di un gruppo di lavoro interdisciplinare che proporrà gli obiettivi specifici e i tempi di realizzazione</p>	<p>A. Definizione, entro il 2016, di un documento per la realizzazione della rete</p>	<p>A.1.1 A.1.2</p>
<p>Azione 1.3. Poiché il DIBINEM è distribuito su varie sedi operative, alcune contigue, altre distanti, si organizzeranno incontri di ricerca, su base annuale, con la partecipazione delle componenti sia di base che cliniche</p>	<p>A. Numero di incontri scientifici. L'obiettivo si considera raggiunto se si organizza almeno una "giornata della ricerca" all'anno.</p>	<p>A.1.1 A.1.2</p>

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE (DIBINEM)	PAG. 4/7
	SUA-RD Quadro A1 OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO	Rev 00 12/02/2015

<p>Obiettivo 2. Continuare nella linea di mantenimento della complessità delle aree di ricerca del Dipartimento.</p> <p>Background: Il DIBINEM è costituito da numerosi Settori Scientifico Disciplinari e conseguenti competenze specifiche. Mantenere questa complessità tra diverse discipline è condizione fondamentale per lo sviluppo di una ricerca scientifica biomedica e clinica di alta qualità. Nell'arena scientifica internazionale la capacità di emergere è legata unicamente alla possibilità di combinare proficuamente diverse expertises.</p>	<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>
<p><i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i> <i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i></p>	<p>A.1</p>

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
<p>Azione 2.1 Il DIBINEM si impegna a sostenere politiche di reclutamento in grado di non solo consolidare ma anche, se possibile, incrementare le competenze disciplinari fondamentali per la ricerca scientifica</p>	<p>A. Numero di Settori Scientifico Disciplinari rappresentati nel Dipartimento da Docenti e Ricercatori ("SSD attivi"). <i>Riferimento:</i> dal momento della costituzione del DIBINEM il numero di SSD è 24. Si considera raggiunto l'obiettivo se l'indicatore resta maggiore o uguale a 20.</p>	<p>A.1.1 A.1.2</p>

<p>Obiettivo 3. Sostenere l'eccellenza e la produttività nella ricerca, avvalendosi di scelte meritocratiche e competitive di allocazione delle risorse di pertinenza del Dipartimento: punti di budget per reclutamento/progressione di carriera e fondi d'Ateneo per la ricerca (Budget Integrato per la Ricerca).</p> <p>Background: Il Dipartimento può agire sulla qualità della ricerca determinando una accurata allocazione delle risorse di propria pertinenza. Punti fondamentali sono: reclutamento, progressione di carriera, budget integrato per la ricerca. Mentre il Dipartimento può allocare le risorse per il reclutamento, la progressione di carriera, gli assegni di ricerca, borse di dottorato e programma Marco Polo, la quota di finanziamento alla ricerca è ancora centralizzata e sarà demandata ai Dipartimenti solo in futuro. E' importante, per una allocazione valida delle risorse, la disponibilità di indicatori validati che coprano tutti gli SSD. Poiché gli indicatori VQR non sono disponibili per settori di scarsa numerosità, è fondamentale che il Dipartimento si doti di indicatori di propria misura, oggettivi.</p>	<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>
<p><i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i> <i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i></p>	<p>A.1</p>

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
<p>Azione 3.1 Sistema dipartimentale di valutazione della ricerca con indicatori</p>	<p>A. Costituzione di un database dipartimentale con l'uso di parametri bibliometrici</p>	<p>A.1.1 A.1.5</p>



bibliometrici validati da paragonare con la VRA quando questa sarà a regime	internazionalmente validati	
Azione 3.2 Incrementare la qualità della ricerca dipartimentale valorizzando il merito scientifico nel reclutamento e nella progressione di carriera.	<p>A. Parametri bibliometrici internazionali dei neoassunti rispetto alla media degli SSD del Dipartimento. <i>Riferimento:</i> indicatori R.04a e R.08a del PSA, cioè numero di citazioni procapite in WOS e Scopus</p> <p>B. Capacità di reclutamento per chiamata diretta di figure ad elevata qualificazione scientifica provenienti da Università estere. L'obiettivo si considera raggiunto se c'è la chiamata di un Professore nel triennio di riferimento.</p>	A.1.5
Azione 3.3. Allocare su base competitiva il budget per gli Assegni di Ricerca, garantendo la qualità del gruppo di ricerca.	<p>A. Esame dei parametri bibliometrici indicati dal Dipartimento per l'allocazione del Budget Integrato per gli Assegni di Ricerca.</p> <p><i>Riferimento:</i> parametri utilizzati nel 2014, ovvero Impact Factor normalizzato per categoria ISI dei lavori presentati, con suddivisione in quartili.</p>	A.1.5

<p>Obiettivo 4. Migliorare l'efficacia della ricerca dipartimentale rendendo più snella la struttura gestionale ed amministrativa.</p> <p>Background: Esiste nei Dipartimenti un notevole carico di tipo gestionale ed amministrativo che rende difficoltoso lo svolgimento dell'attività scientifica. La recente costituzione dei nuovi Dipartimenti ed i cambiamenti nella gestione del bilancio hanno comportato un'importante riorganizzazione della struttura amministrativo-gestionale dedicata alla ricerca, e la definizione di nuove procedure unificate, che hanno sostituito strutture e procedure precedentemente attive, talora con modalità differenti da una struttura all'altra. Rispetto ai precedenti Dipartimenti, questo processo ha evidentemente portato ad un maggiore distacco tra la struttura di ricerca e la struttura di gestione e amministrazione della ricerca.</p>		<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>
<i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i>	<i>Scadenza Obiettivo 1: 2016</i>	A.1

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
Azione 4.1 Organizzare incontri tra la componente amministrativa e quella di ricerca per il miglioramento degli aspetti gestionali	A. Produzione di un documento con indicazioni per lo snellimento della burocrazia	A.1.2

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE (DIBINEM)	PAG. 6/7
	SUA-RD Quadro A1 OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO	Rev 00 12/02/2015

<p>Obiettivo 5. Sostenere la ricerca clinica e collegarla alla ricerca di base con la costituzione di un'apposita piattaforma dipartimentale.</p> <p>Background: Il DIBINEM, oltre all'anima di base, ha una importante realtà clinica che si evidenzia in particolare nei due IRCCS che sono collegati al Dipartimento: Istituto Ortopedico Rizzoli e Scienze Neurologiche. Queste realtà hanno già sviluppato delle proprie organizzazioni di supporto che dovranno essere integrate nell'ottica dipartimentale.</p>	<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>	
<p><i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i></p>	<p><i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i></p>	
		<p>A.1</p>

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
<p>Azione 5.1 Costituzione di una piattaforma progettuale per le ricerche prettamente cliniche, anche con aspetti biologici di base, che possa essere di ausilio per la negoziazione, acquisizione e gestione delle risorse.</p>	<p>A. Personale dedicato alla piattaforma dipartimentale che includa ruoli dei quadri C.2.a e C.2.b della SUA-RD. <i>Riferimento:</i> valori in aumento rispetto all'annualità precedente, a partire dal valore attuale uguale a zero.</p>	<p>A.1.1 A.1.2 A.1.3</p>

<p>Obiettivo 6. Rendere efficiente la disseminazione internazionale, oltre che nazionale, dei risultati della ricerca scientifica dipartimentale, organizzando congressi, workshop, corsi di alta formazione, master di primo e secondo livello, formazione a distanza.</p> <p>Background: La disseminazione dei risultati della ricerca non può essere solamente ristretta alle pubblicazioni on-line o cartacee, ma è ampiamente esaltata dagli incontri scientifici, quali congressi, workshop, corsi di vario livello, nazionali, ma soprattutto internazionali. Questi eventi sono in grado di stimolare la nascita di fruttuose collaborazioni.</p>	<p>Rif. Indirizzo strategico PSA</p>	
<p><i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i></p>	<p><i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i></p>	
		<p>A.1 A.2</p>

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
<p>Azione 6.1 Il Dipartimento tenderà alla organizzazione di un numero di iniziative pari a quello degli anni precedenti, con una oscillazione del +/- 20%.</p>	<p>A. Organizzazione di eventi nazionali e internazionali. L'obiettivo si ritiene raggiunto se il Dipartimento riesce ad organizzare almeno un Simposio internazionale all'anno e due eventi nazionali.</p>	<p>A.1.3 A.2.1</p>

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE E NEUROMOTORIE (DIBINEM)	PAG. 7/7
	SUA-RD Quadro A1 OBIETTIVI DI RICERCA DEL DIPARTIMENTO	Rev 00 12/02/2015

Obiettivo 7. Svolgere una costante azione di supporto e valorizzazione del Dottorato di Ricerca del Dipartimento in Scienze Biomediche e Neuromotorie	Rif. Indirizzo strategico PSA
Background: Nel rispetto dell'autonomia dei Dottorati di Ricerca, ovvero nella composizione dei Collegi Docenti e reperimento delle risorse, il DIBINEM ha inteso e intende valorizzare la scelta di un Dottorato Dipartimentale, il cui titolo si identifica pienamente con il Dipartimento stesso: Scienze Biomediche e Neuromotorie. Questa identificazione tra Dipartimento e Dottorato non preclude l'appartenenza al Collegio Docenti di componenti sia del DIMES che del DIMEC. Il Dipartimento si propone inoltre di contrastare con proprie risorse la progressiva riduzione delle Borse centrali e favorire la mobilità internazionale.	
<i>Verifica stato di avanzamento: al riesame 2015</i>	<i>Scadenza Obiettivo 1: 2017</i>
	A.1 A.2

Azioni	Indicatori	Rif. Obiettivo di base PSA
Azione 7.1 Mantenimento del numero delle Borse pari a quello dei cicli XXIX e XXX.	A. Numero di Borse nei cicli del triennio di riferimento. L'obiettivo si ritiene raggiunto se, l'oscillazione del numero di Borse Unibo e Dipartimento non supera il 10% in positivo o negativo.	A.1.4
Azione 7.2 Favorire il reclutamento di Dottorandi provenienti dall'estero	A. Numero di domande di ammissione al Dottorato da parte di studenti stranieri.	A.1.4

Data di approvazione CdD
12/02/2015

VISTO
Il Direttore
Prof. Raffaele Lodi

