POLITECNICO DI MILANO
DIPARTIMENTO DI SCIENZE E TECNOLOGIE AEROSPAZIALI

Estratto del verbale del Consiglio di Dipartimento del giorno 30/01/2015

Alle ore 09:30 nella Sala Riunioni del Dipartimento di Scienze e Tecnologie Aerospaziali di via La Masa 34, risultano presenti:

PROFESSORI DI I FASCIA			
Prof. Franco Bernelli Zazzera	P	Prof. Massimiliano Lanz	P
Prof. Carlo Luigi Bottasso	G	Prof. Marco Lovera	P
Prof. Aldo Frezzotti	P	Prof. Paolo Mantegazza	P
Prof. Luciano Galfetti	P	Prof. Giuseppe Sala	G
Prof. Gianluca Ghiringhelli	P		

PROFESSORI DI II FASCIA			
Prof. Marco Anghileri	A	Prof. Pierangelo Masarati	P
Prof.ssa Chiara Bisagni	G	Prof. Maurizio Quadrio	P
Prof. Cesare Cardani	G	Prof. Luigi Quartapelle	P
Prof. Giovanni Consolati	P	Prof.ssa Fiorenza Quasso	G
Prof. Luca Di Landro	A	Prof. Sergio Ricci	A
Prof. Alberto Guardone	G	Prof. Luigi Vigevano	P
Prof.ssa Michèle Lavagna	G		

RICERCATORI			
Ing. Antonella Abbà	P	Ing. Giuseppe Gibertini	A
Ing. Alessandro Airoldi	P	Ing. Gerardus Janszen	P
Ing. Paolo Astori	P	Ing. Federico Lastaria	P
Ing. Franco Auteri	G	Ing. Filippo Maggi	P
Ing. Marco Belan	P	Ing. Mauro Massari	P
Ing. Paolo Bettini	P	Ing. Marco Morandini	P
Ing. Giampiero Bindolino	P	Ing. Giuseppe Quaranta	P
Ing. Maurizio Boffadossi	G	Ing. Francesco Topputo	P
Ing. Alessandro Croce	P	Ing. Lorenzo Trainelli	P
Ing. Pierluigi Di Lizia	P	Ing. Riccardo Vescovini	P
Ing. Lorenzo Dozio	P		

RESPONSABILE GESTIONALE		RAPPRESENTANTE DOTTORANDI	
Dott. Francesco Cecchet	P	N/A	
RAPPRESENTANTI PERSONALE T/A			
Ing. Gabriele Campanardi	P	Dott. Luca Zioni	P
Ing. Silvio Ferragina	G		

(P presente, A assente, G assente giustificato)

Il Direttore del Dipartimento, verificata l'esistenza del numero legale apre la seduta del Consiglio di Dipartimento del giorno 30 gennaio 2015 con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni
2. Approvazione verbale seduta precedente

3. Documentazione dipartimentale per valutazione AVA di ANVUR
4. Biblioteca
5. Dottorato di ricerca
6. Varie eventuali

Funge da segretario verbalizzante il Dott. Francesco Cecchet.

... omissis ...

3. Documentazione dipartimentale per valutazione AVA di ANVUR

Il Direttore illustra il documento dipartimentale per la valutazione AVA di ANVUR discusso in seduta congiunta della Commissione Scientifica e della Giunta. Di seguito in sintesi SWOT analysis, obiettivi e azioni di miglioramento proposte e argomentate nel documento.

Punti di forza:

1. Qualità della ricerca scientifica svolta al DAER riconosciuta a livello internazionale
2. Elevata qualità delle pubblicazioni scientifiche del personale DAER, dimostrata dalla percentuale dei prodotti eccellenti secondo la valutazione VQR 2004-2010.
3. Ottimi giudizi ottenuti dal personale DAER nella prima tornata procedura di Abilitazione Nazionale a Professori di I e II fascia.
4. Multi-disciplinarietà della ricerca DAER anche non strettamente aerospaziale (sicurezza stradale, energie rinnovabili e nanotecnologie).
5. L'attività di ricerca e didattica DAER ha dimostrato di essere molto attrattiva sia verso l'esterno dell'Ateneo che verso l'interno dell'Ateneo.
6. Gli studi aerospaziali mantengono un'elevata attrattività, con ricadute positive anche nell'ambito della ricerca.
7. Elevato numero di borse di dottorato, per gli anni dal 2011 al 2013.

Punti di debolezza:

1. Scarsa presenza di personale strutturato formato (Dottorato di Ricerca) esternamente al Dipartimento
2. La numerosità attuale del Dipartimento comporta costi di gestione percentualmente più elevati rispetto ad altri Dipartimenti dell'Ateneo di dimensioni maggiori.
3. L'analisi dei risultati del VQR 2004-2010 evidenzia due elementi di debolezza:
   - ✓ la percentuale di lavori mancanti (circa 10%) che ha penalizzato la valutazione finale pur a fronte di un elevato numero di lavori giudicati eccellenti.
   - ✓ nelle graduatorie dei cinque settori scientifici di riferimento, il Dipartimento è classificato come primo su uno solo.
4. Elevato carico didattico, misurato in termini di ore di didattica frontale rispetto alle indicazioni ministeriali (120 ore di didattica frontale per docente strutturato) e soprattutto rispetto agli Atenei stranieri.

Minacce

1. L'attuale congiuntura finanziaria ha portato alla riduzione dei già scarsi investimenti industriali e pubblici, funzionali alle attività di ricerca del DAER.
2. Nel triennio 2011-2013 si è evidenziata una forte aleatorietà del numero di borse di Dottorato, anche dovuta alla chiusura del Corso di Dottorato in Aeromobili a Decollo Verticale in parte finanziato da AgustaWestland.
3. La numerosità attuale del Dipartimento è appena sopra la soglia recentemente fissata per legge (rilevanti vincoli alla programmazione degli avanzamenti e di nuovi reclutamenti per il personale strutturato).
4. Le difficoltà di reclutamento di nuovo personale strutturato hanno avuto conseguenze molto negative tanto sulla ricerca che sulle attività didattiche.
5. La distribuzione delle risorse da parte dell'Ateneo è effettuata sulla base di indicatori di produttività riferiti a Dipartimenti molto eterogenei come numerosità e produttività scientifica.

Opportunità

1. DAER è l'unico Dipartimento in Italia la cui attività di ricerca è principalmente dedicata a tematiche aerospaziali: interlocutore privilegiato per il mondo della ricerca e dell'industria aerospaziale italiano.
2. Il processo di internazionalizzazione attualmente in corso al Politecnico di Milano rappresenta una grande opportunità di crescita per il Dipartimento.
3. Le iniziative Marie Skłodowska-Curie nell'ambito del programma quadro Horizon 2020 della Comunità Europea rappresentano una grande opportunità per il reclutamento di personale e per l'ulteriore internazionalizzazione della ricerca al DAER.
4. Il nuovo programma quadro EU Horizon 2020, e in particolare l'iniziativa Clean Sky 2 dedicata alla ricerca aeronautica, è un'opportunità di crescita per il Dipartimento.
5. Le politiche di incentivazione alla collaborazione inter-dipartimentale del Politecnico di Milano sono un'opportunità per la crescita delle competenze multi-disciplinari e l'apertura di nuove linee di ricerca in collaborazione con altri Dipartimenti dell'Ateneo.
6. La partecipazione ai cluster di settore (Distretto Aerospaziale Lombardo e Cluster Tecnologico Nazionale Aerospazio) costituisce un'opportunità di partecipazione a progetti di ampio respiro.

In considerazione delle riflessioni riportate ai punti precedenti, e in linea con il Piano strategico di Ateneo, la Commissione Scientifica propone al Direttore e al Consiglio di Dipartimento i seguenti Obiettivi Pluriennali 2014-16, volti a consolidare i punti di forza e cogliere le opportunità, e le seguenti azioni di miglioramento, volte a ridurre gli elementi di debolezza e contrastare gli effetti delle possibili minacce.

Obiettivi:

1. Confermare e migliorare ulteriormente la qualità scientifica della ricerca
2. Favorire e promuovere le collaborazioni con altri Dipartimenti
3. Potenziare l'attività di ricerca sperimentale con la creazione di nuove infrastrutture di ricerca e lo sviluppo di quelle attuali.
4. Confermare e migliorare la qualità dell'offerta formativa di primo, secondo e terzo livello
5. Incentivare e promuovere attività di ricerca in collaborazione con aziende nazionali e internazionali
6. Confermare e promuovere il posizionamento del DAER quale interlocutore privilegiato per il mondo della ricerca e dell'industria aerospaziale italiano
7. Promuovere le attività del Dipartimento in ambito nazionale e internazionale al fine di aumentare l'attrattività nei confronti di ricercatori e studenti stranieri

Azioni di Miglioramento proposte:

1. Internazionalizzazione del personale docente strutturato
2. Diminuzione dei docenti scientificamente inattivi secondo i criteri VQR 2004-2010
3. Partecipazione a nuovi laboratori interdipartimentali
4. Implementazione del Progetto Scientifico Dipartimentale
5. Riorganizzazione degli spazi di ricerca
6. Creazione di un Ufficio Ricerca Dipartimentale
7. Confermare la mobilità verso Atenei esteri
8. Incremento della mobilità da Atenei stranieri
9. Incremento delle collaborazioni scientifiche
10. Auto-finanziamento di borse di Dottorato di Ricerca
11. Reclutamento ricercatori a tempo determinato

Viene discusso il documento apportandovi alcune modifiche. Il documento viene messo in approvazione.
In Consiglio approva all'unanimità il Documento di riesame.

… omissis …

Non essendoci altro da discutere, il Direttore dichiara chiusa la seduta alle ore 13:30.

Il Direttore di Dipartimento	Il Segretario Verbalizzante
Prof. Franco Bernelli Zazzera	Dott. Francesco G. Cecchet