

RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE 2013

Gentili Associati,

a nome del Consiglio di Amministrazione Vi presentiamo la relazione al bilancio chiuso al 31.12.2013 relativo al 31° anno di attività del CUEIM. Ancora un anno positivo sotto il profilo dei risultati conseguiti.

Da quel lontano 1982, quando Giovanni Panati avviò questa pionieristica iniziativa, il CUEIM è cresciuto, si è consolidato, affermandosi, quale produttore e diffusore di una cultura manageriale nell'ambito delle organizzazioni private e pubbliche, profit e non profit.

La variegata e qualificata attività progettuale, di ricerca, di formazione ed editoriale, unitamente al progressivo rafforzamento economico e patrimoniale, sono espressione tangibile del percorso di crescita del CUEIM.

La sua organizzazione aperta, che si configura come una rete multipolare che connette tra loro Università, istituzioni pubbliche e private, imprese, imprenditori e ricercatori, è a base della capacità a produrre e realizzare idee e percorsi innovativi non sempre conseguibili con modelli organizzativi più strutturati.

E ciò pur in un contesto sempre più difficile qualificato da incertezza normativa, conflittualità crescente che a volte degenera in manifestazioni di concorrenza sleale.

Una organizzazione complessa, qualificata da connotazioni istituzionali e d'impresa, la cui armoniosa sintesi è alla base dei suoi percorsi di sviluppo.

In armonia alle delibere assunte dalla Giunta Esecutiva e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle riunioni del 12/05/2011 e 22/06/2011, anche il bilancio al 31/12/2013 è stato sottoposto a certificazione.

La rete multipolare del CUEIM

La rete multipolare del CUEIM comprende anche specifiche realtà:

a) la controllata Cueim Comunicazione srl, alla quale sono stati trasferiti i marchi connessi alla rivista Sinergie con tutte le attività editoriali e di comunicazione, prima svolte all'interno del CUEIM, prosegue nel processo di valorizzazione di tali attività in un contesto di unitarietà di azione con il CUEIM stesso. Dal punto di vista economico-gestionale, l'esercizio 2013 di Cueim Comunicazione srl si è chiuso in sostanziale equilibrio economico con un risultato positivo prima delle imposte di € 4.914; il bilancio al 31/12/2013 è stato approvato in data 01/04 u.s.

Il supporto di carattere tecnico/scientifico fornito a CUEIM continua ad essere significativo con riferimento a variegati progetti come analiticamente evidenziato nella nota integrativa.

È in atto, in collaborazione con CUEIM, una approfondita riflessione sulle attuali linee editoriali (riviste, rapporti di ricerca e quaderni) in vista di una loro sempre migliore rispondenza alle attese della comunità scientifica e della società civile.

b) In armonia al convincimento progressivamente maturato che l'attività di ricerca nel territorio di operatività del CRESAM potesse essere meglio realizzata in via diretta dal CUEIM anche in collaborazione con la Fondazione CUEIM-CRT, il Consiglio di Amministrazione del CUEIM, nella riunione del 22/05/2013, decideva di procedere alla chiusura della società attraverso processi di fusione o liquidazione.

In relazione a tale delibera e dopo attenta riflessione si è ritenuto di procedere attraverso un processo di liquidazione. Tale processo si è concluso in data 23/10/2013 con la cancellazione della Società dal registro delle imprese della Provincia di Cuneo ed il totale recupero da parte del CUEIM delle risorse finanziarie immesse nella società.

c) Osservatorio Permanente sul Franchising

Anche nel corso dell'anno 2013 l'Osservatorio Permanente su Franchising (OPF) ha proseguito la rilevazione e lo studio delle reti in franchising in Italia, in collaborazione con l'Assofranchising Italiana.

La ricerca è stata presentata nel corso dell'8^a Conferenza nazionale sul franchising, tenutasi a Milano nel giugno 2013, nel corso della quale sono stati presentati i principali trend del fenomeno in Italia e le performance degli operatori italiani all'estero. Una sintesi della ricerca è stata pubblicata sulla rivista *Arti&Mercati* della Camera di Commercio di Firenze.

Nel corso dell'anno 2013 è proseguita la collaborazione dell'OPF con il sistema camerale, con il quale è stata realizzata una "guida al franchising", in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino.

È stata, inoltre, migliorata la comunicazione esterna mediante la revisione del sito web dell'Osservatorio (www.osservatoriofranchising.it) dove vengono ora pubblicate tutte le ricerche sul franchising.

Il bilancio dell'Osservatorio al 31/12/2013, approvato dalla assemblea il 4/04 u.s., si è chiuso con un modesto avanzo di gestione.

d) Fondazione CUEIM-CRT

In armonia alla delibera assembleare del CUEIM del 25 giugno 2009, in data 21 luglio 2009 in Torino è stata costituita la Fondazione CUEIM-CRT. Scopo della Fondazione è svolgere e

promuovere attività di ricerca scientifica, in particolare nell'economia e governo delle imprese (anche non profit) del management delle organizzazioni e dei territori. Nel corso del 2010 veniva completato l'iter per il riconoscimento della Fondazione presso la Prefettura di Torino, ed avviato l'iter presso il Ministero dell'Università e della Ricerca per il riconoscimento a livello nazionale. Tale riconoscimento, di grande significato per la Fondazione in quanto condizionante l'avvio di un processo di sviluppo con la realizzazione dei suoi progetti di ricerca, è stato conseguito nel corso del 2011 e la Fondazione è stata iscritta nell'elenco dei soggetti destinatari delle disposizioni recate dall'articolo 1, comma 353, legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Gazzetta ufficiale n. 179 del 3 agosto 2011 pag. 36 n. 52), che reca disposizioni per l'integrale deducibilità dal reddito del soggetto erogante dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di liberalità, delle società e degli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società in favore, tra l'altro, di fondazioni e di associazioni regolarmente riconosciute (decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 15/04/2011 in Gazzetta ufficiale n. 179 del 03/08/2011). A novembre del 2011 il Consiglio di Amministrazione del CUEIM, anche in considerazione dell'iscrizione della Fondazione nei sopra menzionati elenchi, ha identificato due linee di attività di ricerca. La prima riguarda *Cultura, humanities e management per la valorizzazione della cultura di impresa e manageriale* qualificata da un contenuto tipicamente accademico finalizzato all'analisi delle relazioni tra la cultura e il management; la seconda, inerente la *definizione di un modello di "eco-distretto Industriale"* e *Riconoscimento del Parco Nazionale della Sila nel sistema dei programmi e convenzioni Unesco*, caratterizzata da una più spiccata connotazione "operativa" e orientata alla valorizzazione del Sud Italia.

Nel corso del 2013, si è avviata l'attività di studio e ricerca inerente questa seconda linea di ricerca.

Avvalendosi della collaborazione di un giovane ricercatore, Dottore di Ricerca in Storia della cultura, delle civiltà e del territorio in età moderna, si sono così realizzati due studi:

- *Il Distretto Agroalimentare di Qualità (DAQ) di Sibari in prospettiva storica: contesti, processi, evoluzioni.*
- *Il ruolo dell'Archeologia nella Sibartide contemporanea. Una analisi storico-territoriale (1970 - 2013).*

Tali studi hanno contribuito in modo significativo ad approfondire la conoscenza del DAQ e sono di ausilio per la migliore realizzazione del progetto complessivo inerente la trasformazione del DAQ in Ecodistretto.

Il secondo progetto di ricerca ha la finalità di sostenere il processo volto al riconoscimento del territorio del Parco Nazionale della Sila all'interno dei programmi UNESCO. Tale obiettivo

rappresenta l'occasione per proiettare la Sila e la Calabria verso una valorizzazione delle proprie potenzialità di tipo naturalistico e culturale in un contesto internazionale.

Il Parco Nazionale della Sila possiede, infatti, caratteristiche geologiche di interesse non totalmente sovrapponibile ai siti italiani già attualmente iscritti come "Geoparchi" e potrebbe essere proposto, pertanto, anche in seno alla Rete Mondiale Geoparchi dell'UNESCO.

Nel contesto delineato, considerata la necessità, in relazione ai cambiamenti avvenuti nei criteri di valutazione per l'iscrizione alla Rete mondiale delle Riserve di Biosfera nel Programma MaB UNESCO, si è reso necessario predisporre uno studio, anche nell'ottica dell'auspicato processo di internazionalizzazione della Sila. Dopo contatti avviati negli ultimi mesi del 2012, nel corso del 2013 si è dato incarico ad un giovane ricercatore, esperto nel programma Man and Biosphere (MaB), per il completamento dello studio, che è stato presentato il 13 settembre 2013 al Comitato Nazionale MaB.

Quanto alla partecipazione del CUEIM alle attività della Fondazione sulla base della delibera della Giunta del 10/12/2013, in data 27/12/2013, si è dato corso alla erogazione alla Fondazione CUEIM-CRT dell'importo di € 120.000.

Al 31/12/2013 il patrimonio della Fondazione ammonta così a € 563.938.

Il 04/03/2014 si è dato corso alla modifica statutaria inerente il trasferimento della sede sociale da Torino a Verona ed è stato approvato il bilancio consuntivo dell'esercizio 2013 che chiude con un modesto avanzo di gestione.

e) Nel corso del 2013 si è perfezionata l'associazione al CUEIM delle Università Suor Orsola Benincasa, di Palermo e del Sannio. Al 31/12/2013 le università italiane associate sono 24. A queste si aggiunge l'Università spagnola Huelva, con l'auspicio dell'aumento delle università estere associate in relazione allo sviluppo dell'attività progettuale a livello internazionale con particolare riferimento all'attività di ricerca nell'area del Mediterraneo.

f) Nel corso del 2013 il CUEIM, unitamente a primarie istituzioni universitarie e centri di ricerca, quali CNR, Università degli Studi di Napoli Federico II, Università degli Studi di Salerno, Università Suor Orsola Benincasa e aziende industriali, ha promosso, in vista dello sviluppo della propria attività progettuale e di ricerca, la costituzione di partenariati anche in forma societaria.

Notizie più dettagliate sulla "rete" CUEIM sono riportate nella nota integrativa al bilancio.

g) Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 22/05/2013, ha approvato le variazioni da

apportare allo statuto vigente all'epoca ed ha quindi deliberato di proporre all'Assemblea degli associati il nuovo statuto. L'Assemblea degli associati del 23/05/2013 ha approvato il nuovo statuto le cui variazioni prevedono in particolare:

- la soppressione dell'approvazione da parte dell'Assemblea del bilancio preventivo; ciò in quanto, le caratteristiche di operatività del CUEIM non consentono la formulazione di un attendibile bilancio preventivo, in un contesto dove l'attività appare sempre più condizionata dalla partecipazione a gare ad evidenza pubblica.

In proposito si rileva che l'andamento economico e finanziario è costantemente monitorato e sottoposto periodicamente all'esame della Giunta Esecutiva che nel corso del 2013 si è riunita 7 volte.

- l'ampliamento del numero dei Consiglieri da 25 a 35; ciò in quanto il CUEIM è una associazione "aperta" e quindi, stante alla clausola statutaria, per cui ogni università ha un suo rappresentante nel consiglio (art.7 dello statuto) le possibili nuove e auspiccate adesioni, anche di università estere, richiedono l'ampliamento del numero dei Consiglieri;
- la nomina di un Direttore; ciò si è reso necessario in armonia allo sviluppo del CUEIM ed al coordinamento dei vari uffici;
- l'affidamento alla Giunta Esecutiva dei poteri di gestione ordinaria e straordinaria in limiti definiti dal Consiglio di Amministrazione, a sostegno dei processi decisionali;
- l'opportunità della nomina di un segretario tecnico della Giunta Esecutiva per assumere compiti di coordinamento delle attività della stessa;
- la possibilità di riunione della Giunta Esecutiva in audio-video conferenza.

La certificazione di Qualità

Nel 2013 si è svolta, con esito positivo, la verifica ispettiva da parte del Bureau Veritas, Ente Internazionale di certificazione, per il rinnovo del certificato di qualità ISO 9001:2008.

La verifica, ha riguardato:

- la certificazione degli adeguamenti organizzativi;
- la corretta applicazione delle procedure di qualità ai progetti di ricerca;
- le possibili azioni di miglioramento delle procedure di qualità, anche in relazione alle specificità del modello organizzativo del CUEIM.

Le sedi certificate sono Verona, Roma, Latina, Napoli e Gaeta; il settore di attività riconosciuto è quello della ricerca scientifica, tecnologica, economica, ambientale. In particolare la certificazione attiene alla "progettazione e realizzazione di attività di ricerca scientifica ed industriale, assistenza

professionale e servizi di formazione nell'ambito delle discipline e delle pratiche economico manageriali, per le organizzazioni nel settore pubblico e privato”.

La certificazione di qualità riveste significativa importanza nelle procedure di partecipazione a bandi nazionali e internazionali emessi dalle pubbliche amministrazioni, che nella generalità richiedono, quale pre-requisito, il possesso di certificazioni ISO 9001:2008.

CUEIM per il sociale

*“Quello che tu puoi fare è solo una goccia nell’oceano,
ma è ciò che dà significato alla tua vita” (Albert Schweitzer).*

Nell’anno 2013 il CUEIM ha rinnovato il suo impegno a sostegno delle gravi necessità dell’Africa (Guinea Bissau) e della Palestina, non trascurando i bisogni delle realtà locali.

In particolare il nostro aiuto è stato rivolto agli ammalati di tubercolosi, ed ai bambini profughi di quelle zone svantaggiate. Per il Lebbrosario dei Missionari Francescani di Cumura, nella Guinea Bissau, il CUEIM ha contribuito all’acquisto del macchinario automatizzato “GeneXpert” per la diagnosi precoce della tubercolosi. In quel contesto in cui, se la lebbra sta diminuendo, purtroppo continua a diffondersi il virus dell’Aids e soprattutto la tubercolosi, favorita dalla trasmissione aerea, GeneXpert permette una diagnosi immediata, in grado di segnalare se il bacillo della tubercolosi è resistente alla Rifampicina e alla Isoniazide, i due principali farmaci per la cura della malattia, consentendo quindi di isolare i pazienti. La situazione è così urgente che, dei tre grandi padiglioni per la cura dei lebbrosi, oggi solo uno è destinato a loro, mentre uno è stato dedicato agli ammalati di Aids e l’altro, isolato da tutti, ai tubercolosi.

Per le Piccole figlie di S. Giuseppe di Verona che operano nella zona di Blom, priva di ospedali e assistenza sanitaria, e distante a 4/5 ore di auto da Bissau, il CUEIM ha contribuito alla realizzazione della scuola per l’educazione delle donne, alle quali le Suore insegnano a curare i bambini con prodotti locali contenenti i principi attivi delle medicine classiche.

Anche quest’anno, si è dato sostegno alle attività di assistenza e trasporto degli ammalati, nonché i servizi della protezione civili, dell’Unitalsi di Verona.

A supporto del prezioso lavoro svolto presso il Campo profughi di Aida, a Betlemme, dalle Suore francescane missionarie del Cuore Immacolato di Maria, “Suore d’Egitto”, dirette dalla loro Provinciale Madre Rosanna Nava (Palestina, Israele, Libano, Giordania, Iraq e Siria), nel 2013, il CUEIM ha partecipato all’acquisto di un pulmino destinato ai bambini ricoverati in fuga da guerre e povertà.

I risultati economico-finanziari

Il bilancio del CUEIM chiude, per il quindicesimo anno consecutivo, con un risultato economico positivo. Il significativo incremento del patrimonio netto, passato dal valore negativo di € 242.807 del 1999 al valore positivo di € 3.813.088 al 31/12/2013, e, soprattutto, le competenze accumulate negli anni di attività consentono di continuare ad impostare, pur in un contesto sempre più complesso e difficile, la progettazione di iniziative volte a sottolineare sempre più il ruolo del CUEIM nella produzione e diffusione della cultura sociale, ambientale ed economica. Un risultato che è sintesi delle sue già ricordate connotazioni istituzionali e d'impresa.

Un riepilogo dei risultati raggiunti negli ultimi quindici anni, sotto il profilo del risultato operativo, netto e patrimoniale, è esposto nella seguente tabella.

Anno	Risultato Operativo	Risultato Netto	Patrimonio
1999	62.193	95.705	-242.807
2000	8.779	26.022	-193.544
2001	83.133	231.876	61.573
2002	225.624	261.776	348.138
2003	603.408	263.070	629.286
2004	515.302	232.951	880.312
2005	386.271	145.720	1.054.434
2006	588.728	263.314	1.350.989
2007	667.897	293.830	1.678.388
2008	450.798	299.334	1.983.724
2009	466.628	290.021	2.267.285
2010	491.975	282.342	2.549.854
2011	870.711	628.639	3.178.494
2012	469.226	359.486	3.537.980
2013	613.129	275.109	3.813.088

Rinviando alla nota integrativa per una dettagliata analisi delle varie poste del bilancio, si ritiene in questa sede di rilevare che:

- Il risultato di esercizio tiene conto dell'erogazione alla Fondazione CUEIM/CRT del già ricordato importo di € 120.000;
- Il totale dei fondi accantonati per i diversi rischi, ammonta, al 31/12/2013 a € 1.218.201 comprensivi del fondo svalutazione crediti per € 168.201.

Governance, adeguamenti strutturali e organizzativi

Un percorso di sviluppo variegato, articolato su tradizione, diversificazione e internazionalizzazione, non sempre programmato anche in relazione al continuo divenire del contesto, ha stimolato, anche nel corso del 2013, una riflessione approfondita sugli adeguamenti strutturali e organizzativi necessari per assicurarne la sostenibilità.

Sotto il profilo strutturale, si sono completati i lavori di ristrutturazione della sede di Napoli inaugurata a fine maggio 2013. Nel secondo semestre 2013 si sono anche avviate le prime attività progettuali che hanno consentito il sostanziale equilibrio economico della gestione già per l'esercizio 2013.

Nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014 nella sede di Napoli, l'intensa attività di comunicazione e di reporting ricerche, ha consentito di impostare una qualificata attività nel settore della formazione e lo sviluppo di relazioni/collaborazioni con istituzioni di significativo standard.

Sotto il profilo della governance, come già osservato, la Giunta Esecutiva nelle riunioni del 13/12/2012 e 06/02/2013 ha deliberato di proporre al Consiglio di Amministrazione che le ha recepite nella riunione del 22/05/2013 e sottoposte all'Assemblea che le ha approvate nella riunione del 23/05/2013, le ricordate variazioni statutarie sostanzialmente riconducibili:

- all'ampliamento del numero massimo dei componenti il Consiglio di Amministrazione da 25 a 35;
- alla nomina di un Direttore;
- all'affidamento alla Giunta Esecutiva dei poteri di straordinaria amministrazione.

La prima variazione consegue da un lato alla ormai sostanziale impossibilità a consentire l'associazione al CUEIM di ulteriori università, anche estere, che ne hanno manifestato l'intenzione e, ancora, alla volontà di inserire nel CdA anche autorevoli rappresentanti della società civile e dell'imprenditoria allo scopo di favorire e valorizzare la collaborazione tra pubblico e privato, tra università e mondo delle imprese.

La seconda, come ricordato, alla complessità della gestione con una struttura articolata sotto il profilo territoriale oltre alla sede legale in Verona, su cinque unità operative.

La terza alla difficoltà di riunire tempestivamente il Consiglio di Amministrazione, rendere più fluida la gestione incrementandone, al contempo, la capacità di monitoraggio.

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 25/05/2013, ha poi provveduto alla nomina del Presidente e dei Vice Presidenti ed alla puntuale individuazione delle deleghe da conferire alla Giunta Esecutiva sia in ordine alla ordinaria che alla straordinaria amministrazione.

La nomina di un Direttore consegue alla sempre più complessa articolazione del CUEIM che, come già osservato, richiede la presenza di un soggetto in grado di collaborare attivamente con la Presidenza, facilitando il coordinamento di sedi e attività con i connessi benefici di carattere sinergico.

Nel contesto delineato è in atto il progressivo accentramento nel Direttore dell'attività di coordinamento delle attività operative e segnatamente dell'area Acquisizione e Gestione Progetti attraverso il Comitato Sviluppo al quale partecipano i responsabili delle tre divisioni operative.

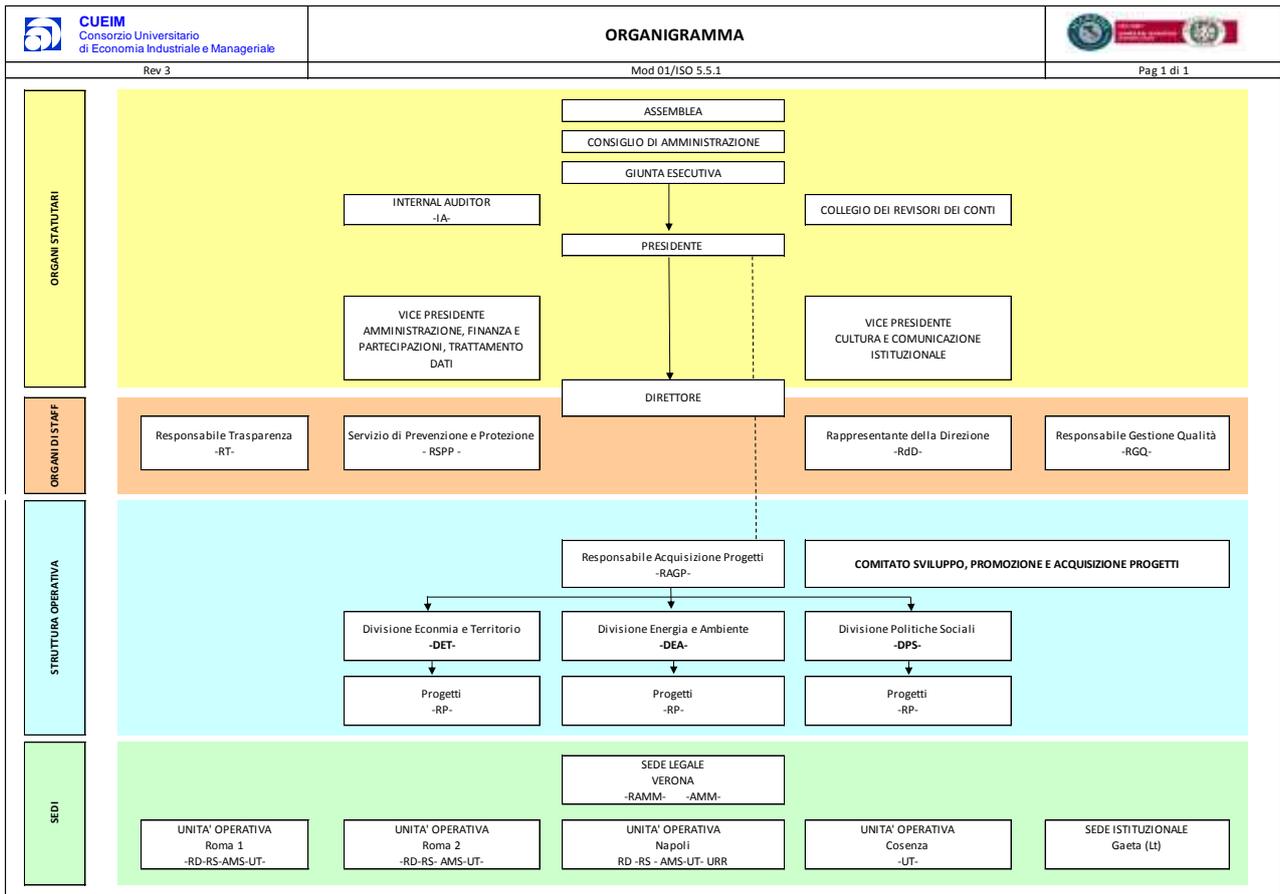
Parimenti si è provveduto progressivamente a completare il modello organizzativo anche in armonia alla evoluzione della normativa con l'individuazione dei necessari ruoli e dei relativi responsabili.

In proposito, nel corso del 2013 a livello di Giunta Esecutiva si è sviluppata una approfondita riflessione in relazione alle modalità di applicazione della legge 190 del 2012 (c.d. legge Severino) e dei decreti attuativi.

Sulla base dell'analisi compiuta con riferimento alla normativa e da una verifica delle posizioni assunte da altri organismi assimilabili sotto il profilo giuridico al CUEIM, si è quindi provveduto ad accentrare nell'Internal Auditing anche la responsabilità della Trasparenza e a dare progressiva attuazione alle norme in materia di trasparenza e pubblicità dei dati.

Come anticipato nella relazione al bilancio al 31/12/2012 nel corso del 2013 si è istituita nell'ambito dell'Area Gestione Progetti una "redazione web", per una adeguata gestione del sito in termini di raccolta, definizione, struttura e articolazione dei contenuti da pubblicare nel sito istituzionale, nonché al relativo aggiornamento.

Nel corso del 2013 e nei primi mesi del 2014 si è così sostanzialmente completata l'architettura organizzativa del CUEIM come di seguito riportato.



Legenda Acronimi:

- AMM:** Amministrazione (centrale);
- AMS:** Amministrazione di Sede;
- IA:** Internal Auditing;
- RAGP:** Responsabile area Acquisizione e Gestione Progetti;
- RAMM:** Responsabile Amministrazione;
- RD:** Responsabile di Divisione;
- RdD:** Responsabile della Direzione;
- RGQ:** Responsabile sistema Gestione Qualità;
- RP:** Responsabile di Progetto;
- RS:** Responsabile di Sede;
- RSPP:** Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione;
- RT:** Responsabile della Trasparenza;
- RTD:** Responsabile Trattamento Dati;
- URR:** Ufficio Reporting Ricerche;
- UT:** Ufficio Tecnico.

L'attività nel 2013

Le attività del CUEIM possono essere raccolte nelle seguenti aree:

- a. editoriale;
- b. formativa;
- c. progettuale di ricerca:
 - c.1) divisione energia ed ambiente;
 - c.2) divisione economia e territorio;
 - c.3) divisione delle politiche sociali.

a) Area editoriale

La conferma da parte della comunità scientifica degli studiosi di Economia e Gestione delle Imprese dell'importante ruolo di catalizzatore che la storica testata Sinergie riveste al suo interno, ha indotto la Direzione Scientifica ad ampliare i *luoghi* di dibattito e comunicazione proseguendo nel lavoro di sviluppo e innovazione sia della rivista cartacea che della sua versione web.

Data tale premessa si passano in rassegna le principali attività svolte.

a.1) Nel corso del 2013 la Rivista Sinergie ha pubblicato con puntualità i seguenti volumi:

Sinergie n. 90 - Gennaio-Aprile 2013

Il territorio come giacimento di vitalità per l'impresa (Parte prima)

Selected Paper del XXIV Convegno annuale di Sinergie

Sinergie n. 91 - Maggio-Agosto 2013

Il territorio come giacimento di vitalità per l'impresa (Parte seconda)

Selected Paper del XXIV Convegno annuale di Sinergie

Sinergie n. 92 - Settembre-Dicembre 2013

I saggi di Sinergie

Nel 2013 la produzione delle linee editoriali collaterali ha visto l'uscita di un Rapporto di Ricerca, che si riferisce al Progetto CUEIM "Analisi, sviluppo e fornitura di assistenza e di strumenti per la valorizzazione delle aree e dei paesaggi rurali italiani del sistema Unesco". In dettaglio:

Rapporto di ricerca n. 37

“I territori classificati dall’UNESCO: vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila”, maggio 2013

a.2) Sviluppo sito web Sinergie

Anche per il 2013 la redazione di Sinergie è stata impegnata nelle attività di sviluppo del portale web www.sinergiejournal.it. La valorizzazione di quest’ultimo è infatti condizione imprescindibile del processo di internazionalizzazione che la Rivista ha intrapreso, anche alla luce delle sollecitazioni raccolte nell’ambito del Comitato Scientifico e negli incontri con i referee.

Due sono le novità principali del 2013:

- l’assegnazione di uno specifico codice DOI (*Digital Object Identifier*) ad ogni articolo della Rivista che ne permette l’identificazione duratura sul web, anche prima dell’uscita del numero;
- il completamento del processo di indicizzazione su Google Scholar che offre una visibilità mondiale agli articoli rintracciabili al suo interno.

Grazie allo sviluppo del portale web, Sinergie assume sempre più la funzione di banca dati bibliografica (più di 900 documenti scaricabili gratuitamente online) mentre dal 2013 anche le key words e le bibliografie sono navigabili e rintracciabili direttamente dai motori di ricerca.

L’aumento di visibilità della Rivista, testimoniato dal passaggio dell’H-index di Sinergie da 5 (valutazione Anvur sul periodo 2004-2010) a 16 (valutazione su Google Scholar attraverso Harzing’s Publish or Perish 4.1 sul periodo 2010-2013) ha portato la Direzione Scientifica alla decisione di segnalare ufficialmente tale dato all’ANVUR al fine di richiedere una maggiore attenzione ai percorsi di cambiamento intrapresi dalle riviste italiane.

Nel 2013 il portale web ha accolto con puntualità, oltre ai numeri dell’anno con le rubriche Editoriale, Due passi tra le nuvole, L’Ospite, i *Referred Conference Proceedings* dotati di ISBN, la linea editoriale on line *Sinergie Management Research*, ponendosi così al servizio di tutti i membri della Comunità Scientifica.

a.3) Partecipazione alle attività del comitato di editor delle riviste italiane accreditate AIDEA

La Rivista Sinergie nel 2013 ha partecipato attivamente agli incontri indetti dal Consiglio direttivo dell’Accademia Italiana di Economia Aziendale con gli Editor delle riviste italiane accreditate AIDEA.

In particolare il suo impegno si è speso all’interno del gruppo di lavoro su revisione dei criteri di accreditamento e classificazione in fasce delle riviste di AIDEA: obiettivo di questo gruppo di lavoro è di portare anche le riviste italiane all’interno del *Journal Rating* di Aidea riferito alle riviste

straniere. Si è arrivati ad un documento quasi unanime secondo il quale gli elementi chiave per l'accreditamento sono:

- la composizione del Comitato Scientifico (varietà di Paesi di provenienza e di Università dei componenti);
- l'attivazione del Comitato Scientifico in modo sistematico e non occasionale;
- la tracciabilità del referaggio, possibilmente attraverso una piattaforma *online*;
- la lingua di pubblicazione (verosimilmente l'inglese).

Nell'ambito del Convegno del Bicentenario dell'AIDEA, organizzato presso l'Università del Salento a Lecce, dal 19 al 21 settembre 2013, la Rivista ha aderito all'invito a partecipare con una propria *track* dal titolo "Le sfide manageriali del futuro". I migliori *paper* presentati durante questa sessione potranno essere pubblicati sulla Rivista Sinergie sulla base delle consuete norme redazionali.

a.4) Organizzazione eventi

a.4.1) XXV Convegno annuale di Sinergie, 24-25 ottobre 2013, Università Politecnica delle Marche, Ancona

Il 24-25 ottobre 2013 si è svolto presso l'Università Politecnica delle Marche il XXV Convegno di Sinergie dal tema "L'innovazione per la competitività delle imprese" con l'intento di stimolare la riflessione e il dibattito sui processi innovativi e sulla competitività delle imprese per il superamento dell'attuale stato di crisi del sistema produttivo italiano con particolare riferimento a:

- Riflessioni teoriche in tema di innovazione d'impresa
- Innovazione e territorio
- Innovare nel marketing e nella distribuzione
- Ruolo dell'ICT nell'innovare la gestione dell'impresa
- Ricerca e sviluppo per l'innovazione tecnologica
- Innovazione del brand e delle strategie di comunicazione
- Fonti interne ed esterne dell'innovazione
- Tappe del processo innovativo
- Alleanze strategiche e nuovi modelli di business
- Sostenibilità e frugalità

Attraverso la diffusione del call for *paper*, studiosi, manager e professionisti sono stati invitati a proporre *paper* relativi al tema o a una delle *track* del Convegno.

Sono giunti in redazione 61 *paper* e di questi, attraverso il lavoro di *double blind peer review* da parte dei referee di Sinergie, 6 sono stati accettati integralmente, 44 con richieste di modifiche, 11 sono stati rifiutati.

Gli autori che hanno avuto una valutazione positiva sono stati invitati a presentare i paper in sessioni parallele che hanno visto un'ampia partecipazione e lasciato spazio a dibattiti sui risultati presentati.

Altri momenti importanti del Convegno sono stati:

- le due sessioni plenarie ad inizio e chiusura dell'evento;
- l'incontro annuale con i Referee che ha visto la partecipazione dei nuovi referee, e l'ampliamento della rete dei reviewers per rispondere alla stringente necessità di eseguire in tempi brevi il processo di valutazione dei numerosi articoli sottoposti a Sinergie.

Sono stati anche premiati i 3 *best paper* che insieme ad altri 7 *selected paper* saranno pubblicati nei primi due numeri del 2014 e il Best Referee assegnando la targa del 2013 alla Prof.ssa Mariangela Franch. Nella stessa occasione la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche ha deciso di conferire un premio in denaro per giovani autori: il premio è andato a due giovani studiosi, Graziano Abrate e Giampaolo Viglia, autori di uno dei 3 best paper.

a.4.2) Workshop organizzati da Sinergie con la consulenza di CUEIM Comunicazione

CUEIM e la rivista Sinergie con il supporto di CUEIM Comunicazione hanno organizzato il 23 maggio 2013 presso l'Università Suor Orsola Benincasa in occasione dell'inaugurazione della sede di Napoli del CUEIM il workshop: *“Le nuove dimensioni delle relazioni di filiera. Teoria e prassi aziendale a confronto”*.

Il 24 maggio 2013 nel Complesso Universitario di Monte S. Angelo, la Rivista in collaborazione con l'Università Federico II di Napoli ha partecipato all'organizzazione del *“Technology Venturing. Stato dell'arte e prospettive di sviluppo del management dell'imprenditorialità e dell'innovazione tecnologica”*. I lavori referati sono in corso di pubblicazione nell'ambito della linea editoriale *“Quaderni di Sinergie”*.

a.5) Attività ed altri eventi in programma per il 2014

a.5.1) Attività 2014

Il piano editoriale della Rivista per il 2014 prevede due numeri che raccoglieranno i *selected papers* del convegno di Ancona e un numero dedicato ai Saggi di Sinergie. Verrà inoltre pubblicato nella prima parte dell'anno il Quaderno n.17 che raccoglierà i contributi presentati al sopra ricordato seminario *“Technology Venturing. Stato dell'arte e prospettive di sviluppo del management dell'imprenditorialità e dell'innovazione tecnologica”*.

Uno special issue raccoglierà i contributi del call for papers *“The challenge of reclaimed wastewater reuse for aquifer recharge in the mediterranean area”* lanciato da Sinergie in

collaborazione con Improware - *Innovative Means to Protect Water Resources in the mediterranean coastal areas through re-injection of treated water*, progetto della Commissione Europea e di cui il CUEIM è partner leader.

A maggio 2014 si attendono inoltre i contributi del call for papers “*Sustainability, Stakeholders and Business*”, che porterà ad uno special issue da pubblicare nel 2015.

a.5.2) Eventi nei primi mesi 2014

XXVI Convegno Annuale di Sinergie

Si è avviato il lavoro organizzativo per il XXVI Convegno Annuale che si terrà presso l’Università di Cassino e del Lazio Meridionale il 13-14 novembre 2014; il tema definito con la sede è “*Manifattura: quale futuro?*”. Si è formato il Comitato Scientifico del convegno e lanciato il call for paper con le ormai consuete modalità: double blind peer review, pubblicazione RECP on line con codice DOI e ISBN, pubblicazione dei selected papers, premiazione dei best papers.

Nei primi mesi del 2014, in occasione del Convegno “*L’UNESCO ed i territori. Vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila*” organizzato dal Parco Nazionale della Sila con la collaborazione di CUEIM Comunicazione presso l’Università della Calabria, è stato presentato il già ricordato rapporto di ricerca.

Ancora nei primi mesi del 2014, Cueim Comunicazione e Sinergie hanno collaborato con la Banca di Credito Cooperativo di Verona alla realizzazione del seminario “*Le BCC banche per il territorio*” che si è tenuto a Verona presso la sala convegni della Cattolica Assicurazioni.

Nel corso dell’evento è stato presentato il volume “*Le BCC Banche di territorio*”, frutto dell’attività di ricerca svolta nell’ambito del Centro Studi Don Luigi Cerutti, nato dalla collaborazione tra il CUEIM ed il sistema delle Banche di Credito Cooperativo.

b) Area Formativa

Nel corso del 2013 l’attività formativa del CUEIM si è declinata nel completamento delle attività avviate nel 2012 e nello sviluppo di nuovi progetti e collaborazioni.

Nel secondo semestre del 2013 si è concluso il Master Universitario di II livello sullo sviluppo di sistemi energetici, per la produzione di energia da biomassa e da altre fonti rinnovabili, nell’ambito del progetto “*Sistema energetico avanzato completo, basato sulla coltura massiva di micro alghe in foto bioreattori trasparenti, per la produzione in condizioni di competitività ed eco-sostenibilità, di energia da fonte rinnovabile e di altri prodotti*” (Pon Alghe), realizzato in collaborazione con

l'Università della Calabria. Come ricordato nella relazione al bilancio al 31/12/2012, il CUEIM ha curato l'impostazione, il coordinamento e monitoraggio delle attività di stage e di training on the job incentrato sul tema cardine delle biomasse, ma esteso anche alle altre tipologie di fonti rinnovabili ed ai diversi possibili interventi di efficientamento energetico. Gli allievi del master sono stati coinvolti nel progetto di ricerca a cui il Master fa riferimento con visite sul campo sperimentale di Marina di Gioiosa Jonica, presso cui, alcuni dei discenti, hanno svolto il TOJ (*training of the job*) durante la fase di allestimento, contribuendo pertanto fattivamente alla parte di ricerca del progetto Pon Alge. Il master si è concluso positivamente per tutti i 18 discenti che sono stati valutati dalla commissione di giudizio finale.

Dando seguito alle azioni avviate nel 2012 per lo sviluppo di progetti nell'ambito della Didattica Innovativa, il CUEIM, nel quadro del progetto europeo Improware, ha curato la progettazione didattica per l'erogazione in modalità e-learning di un corso, in lingua inglese, sul tema della fitodepurazione sotto gli aspetti socio economici. L'attivazione del corso, per i primi 20 discenti, è prevista entro la fine del 2014. I temi oggetto di studio saranno: "State of Water Resources and Water Management in the Mediterranean Area"; "Economic Aspects of Aquifer Recharge"; "Socio-Economic and Environmental Benefits of Interventions"; "Re-use of Reclaimed Wastewater for Irrigation".

È inoltre prevista in partenariato con il Dipartimento di Scienze Politiche Sociali e della Comunicazione dell'Università degli studi di Salerno e con l'Università Suor Orsola Benincasa di Napoli (associati al CUEIM), l'erogazione di servizi di consulenza di marketing e comunicazione ad imprese campane in start-up, su finanziamenti della Regione Campania. Sempre sul territorio campano il CUEIM ha aderito al Polo Tecnico Professionale, denominato TERRA a cui farà seguito la costituzione di una Fondazione di partecipazione, per avviare attività di formazione nei campi dell'agro-business, del turismo e dei beni culturali.

Di particolare rilievo, nell'ottica di implementare e diversificare le attività CUEIM in ambito dell'alta formazione, sono stati sottoscritti o sono in fase di definizione accordi con qualificati Enti. Tra questi, l'accordo siglato con Certiquality, organismo accreditato per la certificazione dei sistemi di gestione aziendale per la qualità, l'ambiente, la sicurezza e certificazione di prodotto, che opera da anni anche nell'alta formazione in ambito ambientale. Nel secondo semestre del 2013 tale collaborazione è stata avviata con il supporto CUEIM per la promozione del corso di alta formazione per Esperti in Gestione dell'Energia, da attivare presso la Sapienza Università di Roma. E ancora, l'accordo con l'autorevole Società Italiana per l'Organizzazione Internazionale SIOI, per dare attuazione alla proposta CUEIM del Corso "Europrogettazione. Principi e tecniche di costruzione del bussiness plan per la programmazione comunitaria".

Nel settore della formazione finanziata il CUEIM, nel corso del 2013, si è impegnato, costituendosi in ATS con altri Partner, per la presentazione di Piani formativi a valere su Avvisi di Fondimpresa.

c) Area progettuale di ricerca

L'attività progettuale di ricerca svolta nel 2013 viene di seguito illustrata per le tre divisioni: Energia e Ambiente (DEA), Economia e Territorio (DET) e Politiche Sociali (DPS).

c1) Divisione Energia e Ambiente - DEA

Nel corso del 2013 DEA è stata impegnata:

- 1) nell'attività di ricerca e supporto tecnico-scientifico al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM) con l'impiego di ricercatori ed esperti direttamente presso le sedi del MATTM in Italia e all'estero. Tale attività ha riguardato la Divisione Generale per lo Sviluppo Sostenibile il Clima e l'Energia (DG SEC) e la Direzione Generale per la Protezione della Natura (DG PN).
- 2) nel suo ruolo di "soggetto coordinatore" del progetto *RES NOVAE - Reti Edifici e Strade. Nuovi Obiettivi Virtuosi per l'Ambiente e l'Energia*, riguardante i Comuni di Cosenza e Bari.
- 3) nell'attività di sviluppo di progetti a livello nazionale e internazionale tra i quali in particolare:

- *Attività di analisi e ricerca comparata per proporre la candidatura dell'Ente Parco della Sila alle classificazioni operate dal Sistema Unesco.*

Sulla base del già ricordato studio promosso dalla Fondazione CUEIM-CRT il CUEIM ha completato le attività necessarie per l'iscrizione del Parco nella rete delle riserve di Biosfera nel programma MaB dell'Unesco.

Il dossier è stato presentato nel settembre 2013 al Comitato nazionale MaB che lo ha trasmesso agli organi di valutazione dell'Unesco. Il processo valutativo si concluderà nel mese di giugno 2014.

L'attività del gruppo di ricerca CUEIM, al quale hanno partecipato per le specifiche competenze professori di diverse università associate e non al CUEIM, ha portato alla già ricordata pubblicazione del Rapporto di Ricerca "I territori classificati dall'Unesco: vantaggi, potenzialità e percorsi per il Parco Nazionale della Sila" che è stato presentato nel corso del convegno menzionato precedentemente.

- *“Innovative Means to Protect Water Resources in the Mediterranean Coastal Areas through Re-injection of Treated Water”* - IMPROWARE

Nel corso dell'anno 2013, sono continuate le attività di progettazione e studio sul tema del recupero e della depurazione delle acque nell'area del Nord Africa (Egitto e Tunisia), mediante tecniche naturali tra le quali anzitutto la fitodepurazione.

Particolarmente significativi appaiono gli sviluppi scientifici realizzati in collaborazione con il National Research Center del Cairo e l'Università di Aarhus (Danimarca), sulla qualità delle acque fitodepurate e sulle concrete possibilità di re-impiego per scopi agricoli, anche da utilizzare per la coltivazione di ortaggi.

Gli studi in corso, inoltre, sembrano confermare le precedenti conclusioni sull'efficacia della fitodepurazione delle acque, grazie anche alla sperimentazione ancora in corso nel fitodepuratore di Abu Rawsh. I risultati scientifici della sperimentazione di Abu Rawsh sono stati pubblicati su due prestigiose riviste internazionali specializzate: *“Ecological Engineering”*, dell'editore Elsevier e *“Journal of Water and Health”* dell'editore IWA.

Con specifico riferimento alle problematiche tecniche del progetto - il cui formale inizio risale al marzo 2012 ma che ha subito forti ritardi nella concreta attuazione già evidenziati nella relazione al bilancio al 31/12/2012 - ed al ruolo del CUEIM, si rileva che nel corso del 2013 è stata completata la progettazione del dimostratore del processo di fitodepurazione localizzato in Egitto in un'area vicina ad Alessandria (Nubaria).

Dopo i necessari contatti con le autorità locali si è chiaramente individuato il terreno dove realizzare il dimostratore. Nei primi mesi del 2014 si è provveduto alla gara, nel rispetto delle procedure europee, per l'affidamento dei lavori di costruzione. Il completamento del progetto è previsto nei primi mesi del 2015.

È opportuno evidenziare che, a conclusione del progetto, il CUEIM sarà probabilmente l'unico Ente di ricerca su scala mondiale a svolgere attività di studio e ricerca su tre fitodepuratori nel Nord Africa (Egitto: Abu Rawsh e Nubaria; Tunisia: Korba).

- *Progetto di un sistema energetico avanzato completo, basato sulla coltura massiva di micro alghe in foto bioreattori trasparenti, per la produzione in condizioni di competitività ed ecosostenibilità, di energia da fonte rinnovabile e di altri prodotti* - PON ALGHE

Tale progetto è stato oggetto di ampia illustrazione nel bilancio al 31/12/2012.

Nel corso del 2013 il progetto è progressivamente entrato nella propria dinamica attuativa con avanzamenti delle generalità delle attività previste.

Il CUEIM, relativamente alle attività di pertinenza, ha fornito input di studio, ricerca e

progettazione per la implementazione sul campo del sistema prototipale. Come ricordato in precedenza, è stata portata a conclusione, in collaborazione con l'Università della Calabria, l'attività di formazione e stage prevista nel progetto.

c2) Divisione Politiche Sociali - DPS

Nel corso del 2013, la Divisione Politiche Sociali, ha proseguito nello sviluppo dei progetti in portafoglio già dettagliatamente illustrati nella relazione al bilancio al 31/12/2012 riguardanti, in sintesi, variegate problematiche inerenti la prevenzione all'uso di sostanze stupefacenti, la prevenzione all'incidentalità stradale correlata a droga e alcol, la prevenzione dai danni derivanti dal gioco d'azzardo patologico e dall'abuso di alcol da parte dei giovani.

Sempre nel corso del 2013 sono stati affidati alla Divisione due nuovi progetti, in particolare uno sullo studio di un programma informatico in grado di contrastare l'acquisto di sostanze stupefacenti tramite internet e il secondo relativo all'impostazione di una campagna di comunicazione a livello europeo finalizzata alla prevenzione dell'uso di sostanze stupefacenti; gli stessi, seppur di contenuto valore economico, risultano rilevanti sotto il profilo dell'apertura del CUEIM al contesto europeo; i due progetti, infatti, sono finanziati dall'Unione europea ed il CUEM ha ottenuto l'accreditamento come partner italiano.

Nel 2014 la Divisione sarà impegnata anzitutto nella rendicontazione dei progetti in portafoglio che potrà trovare conclusione nei primi mesi del 2015 e nell'esplorazione di nuovi percorsi.

c3) Divisione Economia e Territorio - DET

Nel corso del 2013 la Divisione è stata impegnata sui seguenti progetti:

1) Studio di fattibilità e successiva progettazione preliminare relativa al Piano Energetico Distrettuale della piana di Sibari.

Il progetto si è concluso positivamente nel corso del 2013. Nei primi mesi del 2014 il committente ha richiesto al Distretto della Qualità di Sibari (DAQ) una conferma dell'interesse alla concreta attuazione del progetto; il DAQ ha risposto confermando il suo interesse.

E' in corso un dialogo con il DAQ finalizzato a promuovere l'interesse al progetto a livello regionale; il CUEIM, infatti, ritiene il progetto strategico per lo sviluppo della Calabria in collegamento con l'auspicato inserimento della Sila nella rete delle riserve di biosfera dell'Unesco, lo sviluppo del progetto Res Novae per Cosenza ed ai programmi di sviluppo inerenti il Parco Nazionale del Pollino.

2) *Soluzioni innovative per la comunicazione della distintività del vino italiano sul mercato consumer internazionale - DIVINO*

Le attività del Progetto, presentato a valere sul bando Industria 2015, sono partite nel luglio 2012 e si sono sostanzialmente completate nel corso del 2013.

Il progetto nasce con lo scopo di sviluppare un format distributivo tecnologicamente innovativo da proporre sul mercato “consumer”, in grado di esplicitare l’identità del prodotto vino Made in Italy a livello nazionale ed internazionale, facendo leva sul territorio quale fattore qualificante.

L’innovativo format distributivo *hi-tech* vuole tutelare e valorizzare l’identità del vino italiano all’estero, con un prototipo di concept store sviluppato in due declinazioni: la prima destinata ad un’utenza intercontinentale e la seconda dedicata al Mercato Europeo. Il progetto è stato presentato sia nell’ambito del Salone Internazionale del Vino di Verona, Vinitaly, con una tavola rotonda di presentazione e confronto sulla ricerca, alla quale hanno partecipato imprenditori del settore vinicolo e le imprese partecipanti al progetto; sia nell’ambito di un workshop svoltosi a Roma dal titolo “La Piattaforma Divino: utilizzo ed opportunità di sviluppo”, in cui è stato presentato l’Enterprise Portal della comunità di DIVINO ad esperti del settore, imprenditori e aziende.

3) *Reti, politiche pubbliche e sviluppo - REPOS*

Le attività del Progetto, presentato a valere dell’avviso pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Università, Centri di Ricerca e Imprese, avviate nel 2013, troveranno completamento nei primi mesi del 2015. Il tema oggetto dell’attività di ricerca è quello dell’analisi e della valutazione di reti di attori socio-economici (imprese, individui e istituzioni) individuandone criticità ed elementi di successo al fine di favorire modelli efficaci di aggregazione e di raffinare gli strumenti di intervento pubblico nella linea delle Network Based Policies (NBP) dell’Unione Europea.

4) *Scienze Socio- Economiche Umane Beni Culturali e Turismo - Sistemi di innovazione competenze e trasferimento conoscenze - INNOSYSTEMS*

Le attività del Progetto, presentato a valere dell’avviso pubblico per lo sviluppo di reti di eccellenza tra Università, Centri di Ricerca e Imprese, sono state avviate nel 2013 e troveranno completamento nei primi mesi del 2015. Il tema oggetto dell’attività di ricerca è relativo in particolare, allo sviluppo di percorsi innovativi anche sotto il profilo del trasferimento di conoscenze, nel settore del patrimonio culturale con i conseguenti riflessi sul turismo.

5) *Attrattori Culturali e Tecnologie Informatiche per la Valorizzazione Interattiva e il Turismo Innovativo* - **ACTIVITI**

Il CUEIM, unitamente ad una serie di enti pubblici e privati, è coinvolto in questo progetto il cui obiettivo è di evidenziare e stabilire un legame fra tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e occasioni di sviluppo di attività produttive sul territorio. Si tratta di un progetto integrato che vuole coniugare le opportunità di valorizzazione delle risorse culturali allo sviluppo del territorio e all'attivazione di percorsi di crescita mediante l'adozione di processi con tecnologie innovative.

Le attività, avviate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate a fine 2015.

6) *Benessere dalle BioTecnologie: Nuovi Processi e Prodotti per la Nutraceutica, la Cosmeceutica e la Nutrizione umana* - **BEN TEN**

Il progetto è finalizzato allo sviluppo di nuovi processi, prodotti e modelli da applicare al benessere umano, con particolare riferimento alle eccellenze agroalimentari della Regione Campania. Le attività, inerenti in particolare il trasferimento tecnologico, impostate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate nel primo semestre 2015.

7) *Distretto ad Alta Tecnologia per i Beni Culturali* - **DATABENC**

La logica del Distretto è quella di creare un habitat sistemico che renda sinergiche le rilevanti dotazioni (conoscenze, competenze, relazioni) presenti a livello regionale, per la tutela e valorizzazione degli asset (territori, siti, beni, attività) del Patrimonio Culturale della Regione Campania.

Il CUEIM è coinvolto, in particolare, in due iniziative progettuali del Distretto unitamente ad una pluralità di soggetti pubblici e privati. Il primo, dal titolo Social Network delle Entità dei Centri Storici - SNECS, intende raccogliere e trasmettere i contenuti della conoscenza scientifica di carattere artistico, archeologico, letterario, storico-filosofico sul territorio della Campania, con particolare enfasi sui centri storici, attivando e sperimentando nuove strategie per la loro rappresentazione, organizzazione, diffusione e promozione. Il secondo, dal titolo Opere Parlanti Show - OPS, intende trasformare il Museo d'Arte da luogo distante, di funzione spesso rituale, elitaria o passiva da parte del pubblico, in uno strumento dinamico di conoscenza e di crescita per la collettività. La predisposizione dei due progetti è stato completato nel corso del 2013.

8) *Distretto Tecnologico sulle Costruzioni per l'Edilizia Sostenibile* - **STRESS**

La logica alla base della costituzione del Distretto Tecnologico delle Costruzioni per l'Edilizia Sostenibile è quella di promuovere e favorire la crescita e l'innovazione delle imprese operanti nel settore nella Regione Campania, innalzandone il livello di competitività attraverso lo sviluppo di prodotti e processi innovativi caratterizzati da un elevato livello di sostenibilità.

Obiettivo generale del Distretto è creare un'alta competitività nel settore delle costruzioni nella Regione Campania, integrando il sistema delle imprese con il mondo scientifico delle Università e dei Centri di Ricerca locali, orientando la ricerca, promuovendo e diffondendo la cultura dell'innovazione, stimolando la nascita di aziende innovative richiamando e valorizzando eccellenze scientifiche e tecnologiche, e attraendo investimenti anche internazionali.

Il CUEIM - che opera nel Distretto attraverso Green Building S.c. a r.l. di cui è consorziato - è coinvolto nell'ambito dell'iniziativa progettuale "Soluzioni innovative multifunzionali per l'ottimizzazione dei consumi di energia primaria e della vivibilità indoor del sistema edilizio - SMART CASE", finalizzata al contenimento dei consumi di energia da fonti non rinnovabili.

Le attività, avviate nel corso del 2013, si ritiene possano essere completate nel primo semestre 2015.

Portafoglio di attività e risultati per l'esercizio in corso

Pur in un contesto che permane di grande incertezza, crescente conflittualità e carenza di risorse destinate allo sviluppo ed alla ricerca, il portafoglio di attività in corso e lo sviluppo di nuove attività portano a ritenere che, anche per l'esercizio 2014, il CUEIM sarà in grado di operare in condizioni di equilibrio economico.

Nel quadro delineato, è peraltro necessario mantenere un forte impegno ad impostare nuovi progetti, così da disporre di un adeguato portafoglio di attività anche per il 2015 nella consapevolezza che la dinamica del contesto si palesa sempre più difficile e condizionante il processo di sviluppo.

Signori Associati,

sulla base delle informazioni riportate, della Nota Integrativa e della Relazione dei Revisori, a nome del Consiglio di Amministrazione, sottoponiamo alla Vostra approvazione il bilancio per l'esercizio 2013, destinando il risultato positivo di esercizio, pari a € 275.109, al rafforzamento del patrimonio del CUEIM, per il perseguimento dei suoi fini istituzionali, di ricerca, di diffusione dei risultati e della formazione, patrimonio il cui ammontare netto risulterà così pari a € 3.813.088.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Prof. Gaetano M. Golinelli