



Università del Salento

Ripartizione Ricerca

Palazzo Andrioli-Lequile (Le)

Tel. 0832/299200 - Fax 0832/293001

## ATTIVITÀ DI TERZA MISSIONE SVOLTE DALL'ATENEO – ANNO 2013

La Ripartizione Ricerca è la struttura dell'Università del Salento che si occupa di attuare le azioni d'Ateneo per la “Terza Missione” e di supportare le iniziative dei Dipartimenti e dei singoli. Convergono nella Ripartizione Ricerca le funzioni di supporto per la promozione e sviluppo del prodotto intellettuale, declinato secondo diverse sfaccettature, dalla valorizzazione dei risultati della ricerca alla protezione della proprietà intellettuale, dal placement all'auto-imprenditoria, dall'attrazione ed acquisizione di risorse finanziarie esterne a sostegno della ricerca di base ed industriale al trasferimento di conoscenza al sistema delle imprese, al sostegno alla implementazione di spin-off universitari per la creazione di imprese ad alto contenuto di innovazione, alla creazione e promozione di start up ed alle attività di incubazione d'impresa. Negli ultimi anni lo sviluppo delle iniziative è stato tumultuoso e, soprattutto all'inizio, più veloce dello sviluppo di regole e procedure, a Lecce come nel resto di Italia. La Ripartizione ha cominciato ad affrontare anche le tematiche della gestione del portfolio brevettuale, del termine dell'incubazione degli spin off agevolando l'uscita delle società mature sul mercato o su una rete territoriale, dei rapporti anche economici fra tali società, l'Università ed i dipartimenti.

Alla base di tutte queste iniziative, è la convinzione che la valorizzazione dei risultati della ricerca sia fondamentale per la sostenibilità dello sviluppo verso un'economia della conoscenza, un aspetto ancor più critico in un tessuto di PMI non in grado di creare e gestire in autonomia asset strategici su questi argomenti. L'obiettivo primario non è la generazione di profitto bensì la capacità di portare risultati di ricerca verso gli ambiti applicativi e sociali. Tutto il processo passa per una costruzione di consapevolezza e di “scouting” interno ed esterno all'università, al fine di generare capacità di percezione e descrizione dei fabbisogni di innovazione nelle imprese e di sinergia e riorientamento della ricerca all'interno. La generazione di innovazione ed il trasferimento tecnologico coinvolgono quindi una pluralità di competenze, azioni e soggetti, asset e infrastrutture immateriali e gestione della conoscenza.

Alcuni significativi risultati di questa attività di supporto e messa a sistema dei fermenti di innovazione sono stati presentati con grande successo all'ultima **Fiera dell'Innovazione**, realizzata a Lecce dal 13 al 16 Novembre 2013 che ha permesso l'organizzazione di eventi di informazione e discussione su tematiche relative a start up, fund raising, internazionalizzazione, innovazione, mobilità dei lavoratori in Europa.



**Università del Salento**

Ripartizione Ricerca

Palazzo Andrioli-Lequile (Le)

Tel. 0832/299200 - Fax 0832/293001

Gli scopi sono molteplici:

- mettere a fattor comune le scarse risorse disponibili;
- creare una filiera di produzione della conoscenza che per effetto di emulazione si riverberi all'interno dei dipartimenti facendo crescere lo scouting e la cultura della ricerca applicata ed orientata;
- qualificare ulteriormente capitale umano di alto profilo con le soft skills che, pur non declinandosi per tutti nell'autoimprenditorialità, diventano un fattore discriminante per l'entrata nel mondo del lavoro;
- contribuire a creare un ecosistema che, da un lato, aumenti il livello culturale collettivo sui temi dell'innovazione, dall'altro consenta uno sviluppo ed un'integrazione dell'economia della conoscenza nel tessuto economico (es. spin off).

Fra i risultati più rilevanti della Fiera vi è stata la grande partecipazione dei rappresentanti delle istituzioni in veste di "pubblico", allo scopo di sfruttare l'occasione di aggiornamento e benchmarking offerta al sistema territoriale; il coinvolgimento, con il meccanismo dell'emulazione, di più gruppi di ricerca; l'aggregazione di gran parte della massa critica di capitale umano di alto profilo in formazione nei progetti PON sui temi delle start up; la partecipazione e l'attivazione in vivo di diversi Living Labs, che hanno consentito alla Università del Salento di essere ulteriormente riconosciuta come interlocutore privilegiato dalle istituzioni; un inizio di programmazione condivisa di attività finalizzate alla promozione e diffusione dell'innovazione; la prima collaborazione strutturata su questi temi con il Distretto Dhitech; i primi incontri strutturati B2B non fra imprese e spin off, ma fra imprese e gruppi di ricerca.

La Ripartizione Ricerca è organizzata in sottostrutture: Area Valorizzazione della Ricerca, quella maggiormente coinvolta nelle attività di Terza Missione ponendosi come presidio di alta professionalità atto a sostenere le strutture di ricerca di ateneo in sede di realizzazione di accordi e relazioni con il contesto economico e produttivo; Area Ricerca, dedicata a sostenere lo sviluppo di idee e progetti di ricerca e di supporto al trasferimento di conoscenze, alla valorizzazione della proprietà intellettuale e alla promozione e realizzazione di spin off; Servizio Formazione Extracurricolare, competente nella gestione dei servizi legati alla formazione extracurricolare; Area Post Laurea, competente per la gestione delle attività di alta formazione relative ai dottorati di ricerca ed alle borse post laurea, nonché per le attività di tirocini e placement. Ognuna di queste unità organizzative supporta specifici processi, benché molto spesso la collaborazione diventi trasversale, date le diverse ma contigue professionalità presenti nelle unità organizzative della



Ripartizione. Di seguito sono descritte alcune delle iniziative più rilevanti attuate nel 2013, partendo da quelle dell'Area Valorizzazione della Ricerca.

- **Sostegno ad aziende innovative e spin-off operanti nell'Incubatore Diffuso.** La sede di Calimera (LE) è stata inaugurata ufficialmente il 17 giugno 2013, con la partecipazione di Comune, Provincia di Lecce e Regione Puglia. L'attività di potenziamento della rete dell'Incubatore Diffuso è proseguita nel corso del 2013 sviluppando le possibilità offerte dai soggetti istituzionali e dalle agenzie strumentali pubbliche operanti sul territorio. In particolare è stato possibile sviluppare nell'area di Casarano (LE) la collaborazione con Puglia Sviluppo (agenzia della Regione Puglia) attraverso una convenzione quadro (approvata dal C.d.A. il 17.5.2013) per la gestione dell'incubatore tecnologico del CISI. Detta Convenzione consente agli spin-off ed alle imprese innovative dell'Università del Salento di usufruire di locali industriali, attrezzati e dotati dei necessari servizi (rete dati, telefonia, vigilanza, ecc.), a costi ridottissimi. Inoltre, grazie ad un'intesa fra l'Università del Salento, la Regione Puglia, il Comune di Novoli (LE) e l'ENAIIP Nazionale si è lavorato per la predisposizione di un intervento, anche a carattere infrastrutturale, per rendere fruibile, ai fini dell'insediamento di aziende spin-off, un immobile di proprietà dell'ENAIIP sito nell'area industriale del Comune di Novoli. Infine nella città di Lecce sono stati avviati contatti con il Consorzio per l'Area Industriale (ASI) per l'utilizzo ai fini dell'insediamento di aziende innovative e spin-off di alcuni contenitori messi a disposizione dal predetto Consorzio. La Ripartizione Ricerca si è impegnata ad accogliere e supportare, facendo anche sinergia, le *prime esperienze di incubazione di impresa e di pre seed* nate nell'Università. Oggi il panorama delle spin off costituite è variegato: vi sono spin off che non hanno sviluppato un'adeguata cultura d'impresa, vi sono spin off che cominciano ad andare verso il mercato ed altre che vi hanno ricavato un loro settore. Per ognuna di esse devono essere implementati gli strumenti adeguati. Gli studenti ed i laureati dell'Università del Salento si sono dimostrati essere estremamente sensibili ai temi dell'innovazione, organizzandosi naturalmente in tre associazioni che generano autoformazione ed educazione imprenditoriale che coprono i tre settori ERC (The Qube, I-Project, BioBang). Fra i Laboratori dal Basso finanziati dalla Regione Puglia, diversi sono quelli proposti da studenti e laureati UniSalento e supportati dalla Ripartizione: i laboratori dal Basso "Start Up – Just Do It" e "CultureLab" hanno contribuito non solo ad una formazione di livello elevato per i partecipanti, ma anche alla creazione di un primo nucleo di lezioni Mooc per un'educazione diffusa all'innovazione. In questo ambito la Ripartizione è anche la sede di riferimento per



alcune delle attività dei Manager dell'Innovazione formandi del progetto PON CE2. Le attività non sono scollegate fra loro, ma mirano, nel medio periodo, ad attuare un modello sostenibile di incubazione ed accelerazione di nuove idee.

➤ **Progetto ILO2 – Fase 2: “Promozione della Rete Regionale degli ILO (Industrial Liaison Office) – Sostegno alle Alleanze per l’Innovazione in Puglia”**, finanziato dalla Regione Puglia per €83.333,33 (Determinazione Dir. Regionale n. 52 del 30/4/2012). Nel corso del 2013, sono stati realizzati diversi incontri di **promozione e valorizzazione dei risultati della ricerca**, che hanno visto l’interlocuzione con: Confindustria Lecce, Confindustria Taranto, Promobrindisi, Coldiretti Lecce, gli Ordini Professionali (dei Notai, dei Dottori Commercialisti, degli Avvocati, degli Ingegneri). Costanti sono stati i rapporti con la Camera di Commercio di Lecce, specialmente con l’Azienda Speciale per i Servizi Reali alle Imprese (ASSRI) sulle iniziative in materia di **internazionalizzazione** con una attenzione alle nuove opportunità di contatto con mercati esteri per i prodotti della ricerca. In particolare:

- Il **30 gennaio 2013** si è svolto un incontro sulle attività di **Bridgeconomics** cui hanno partecipato il responsabile Bridgeconomics per la ricerca (dr. Ammirati) ed ENEA (dr. Alvisi). Lo scopo dell’incontro era l’elaborazione di una proposta di seminario da tenere con gli spin-off. Il risultato è stato un doppio B2B con gli spin off UniSalento da cui sono scaturiti alcune lettere di impegno e piani di supporto fra la rete e gli spin off. Tutto questo ha consentito di mantenere costanti e significative relazioni con enti, ordini professionali ed associazioni interessate ai risultati della ricerca portando ad importanti sinergie con i soggetti in questione nell’ambito degli **Alleati per l’Innovazione**.
- Ancora nel campo della comunicazione: sono stati realizzati nei mesi di **gennaio e aprile 2013** due numeri della **Newsletter** prevista dal Progetto, quale strumento di comunicazione all’interno dell’Alleanza (aperto all’esterno).
- Un momento significativo è stato lo svolgimento del Seminario sul “**Brevetto Europeo con effetto unitario**”, tenuto il **10 maggio 2013** presso l’Università del Salento col supporto dell’Ufficio Progettazione e Finanziamenti. Al Seminario, aperto alle associazioni imprenditoriali ed agli ordini professionali, della durata di una giornata divisa in due sessioni, hanno preso parte 242 partecipanti, tra i quali: 145 dottori commercialisti e 35 avvocati. Da questa esperienza è nata la richiesta, partita dagli ordini professionali, di un maggiore approfondimento delle tematiche legate alla protezione della proprietà intellettuale anche attraverso un vero e proprio percorso formativo.



- Ha avuto così origine il corso “***Il Brevetto per Invenzione: dalla nascita dell’idea inventiva alla valorizzazione del Brevetto***”, riservato agli iscritti degli Ordini Professionali ed organizzato su tre seminari per complessive 10 ore d’aula. Le giornate di studio sono state dedicate all’approfondimento delle tematiche afferenti la materia brevettuale avvalendosi delle sollecitazioni rivenienti dagli stessi Ordini professionali e nella comune convinzione del ruolo strategico che questi ultimi possono svolgere presso le imprese orientandole verso l’innovazione e i prodotti della ricerca. Le tre sessioni si sono tenute nei giorni **11, 18 ottobre e 15 novembre 2013**. Al corso hanno partecipato complessivamente n. 119 professionisti iscritti agli albi professionali, che hanno fornito la loro adesione al programma del corso riconoscendo ai loro iscritti partecipanti alle tre giornate i crediti per la formazione professionale continua. Nel merito hanno partecipato n. 86 commercialisti, n. 25 avvocati, n. 7 notai e n. 1 ingegnere. Inoltre, hanno partecipato n. 7 dipendenti dell’Università del Salento, componenti dell’ufficio ILO e Trasferimento Tecnologico (TTO). In successivi incontri con i predetti Ordini Professionali, è stata eseguita una valutazione dell’esperienza svolta per l’eventuale programmazione di nuove iniziative tendenti ad accrescere il ruolo dei diversi professionisti nel complesso percorso del trasferimento tecnologico. L’occasione è stata sfruttata sinergicamente per diffondere fra le imprese, per il tramite dei loro consulenti, la procedure per l’attivazione dei contratti di apprendistato.
- Proseguendo nell’azione di rafforzamento con i soggetti economici e professionali attivi sul territorio, dopo una serie di incontri, è stato possibile realizzare, **l’11 giugno 2013**, insieme all’Ordine dei Notai ed al Comune di Lecce un momento pubblico di informazione/formazione sui temi legati allo sviluppo delle imprese start up dal titolo: “***L’Arancia per cominciare. Start up: un’opportunità per il territorio***”. Nel corso del quale è stato presentato il Portale Nazionale del Notariato (L’Arancia) a servizio delle start up, presso uno sportello messo a disposizione del Comune di Lecce, i cui servizi di notariato sono forniti alle giovani imprese a costi notevolmente ridotti. Il rapporto di collaborazione così instaurato ha portato al corso sui brevetti ed alla partecipazione dell’Ordine alla Fiera con un loro stand e punto fisso di informazione ed erogazione del servizio.
- L’Area ha assicurato il rapporto con ARTI Puglia e la partecipazione alle attività del Progetto ILO2-Fase2 sia in sede locale che regionale. In particolare è stata assicurata la partecipazione al **Gruppo di Lavoro** istituito dal CTS del Progetto, ad alcune sessioni dello stesso CTS; la partecipazione allo *Smart Lab* ed al Seminario Regionale svolti il 18 febbraio



e il 9 aprile 2013 a Tecnopolis (BA), al Festival dell’Innovazione tenuto a Bari il 23 maggio 2013. L’Area ha altresì assicurato il necessario supporto all’iniziativa di ARTI Puglia: **“L’Innovazione non si fa da soli”** edizione 2011-2013, consistita in una serie di seminari svolti nei giorni: 24 gennaio, 28 febbraio, 28 marzo, 18 aprile, 6 giugno 2013, presso il complesso Ecotekne – Edificio IBIL.

Nell’ambito della sua missione istituzionale, l’Area Valorizzazione della Ricerca ha curato anche i rapporti con le aziende interessate ai processi di trasferimento tecnologico, con le Associazioni Imprenditoriali e con le Istituzioni Locali.

Sinergicamente, **l’ufficio career service** si pone come uno strumento di raccordo tra le esigenze del sistema produttivo di sperimentare l’utilizzo di nuove competenze qualificate all’interno della propria organizzazione e le esigenze dei laureati di avvicinarsi al mondo del lavoro nell’ambito di un sistema di garanzie della qualità dell’esperienza e della tutela normativa. Nel corso delle proprie attività, questo ufficio opera in raccordo con organizzazioni nazionali ed internazionali ed in particolare con la Fondazione CRUI nell’ambito di specifici programmi di stage. L’Ufficio cura inoltre i rapporti con AlmaLaurea, in rapporto all’indagine annuale sull’occupazione dei laureati.

Fra le attività dell’Ufficio Career Service sono comprese:

- la consulenza informativa agli studenti, ai laureandi e ai laureati dell’Università del Salento per supportarli nelle scelte individuali relative al percorso formativo, professionale e di inserimento lavorativo;
- la promozione, gestione e attivazione di tirocini formativi e di orientamento nell’ambito dei programmi CRUI o di apposite convenzioni con enti e imprese;
- la promozione e partecipazione ai programmi in atto a regia nazionale attuati da ItaliaLavoro (Welfare to Work, Inclusion Sciale, FIXO, AR.CO, Lavoro & Sviluppo).
- la segnalazione sul sito web d’ateneo di opportunità di job placement ed annunci per la ricerca di specifici profili professionali individuati dalle aziende che intendono ampliare il proprio organico;
- la trasmissione alle imprese/enti che ne facciano esplicita richiesta per scopi occupazionali dell’elenco dei laureati che, sulla base di una espressa autorizzazione, abbiano prestato il proprio consenso al trattamento dei dati personali;
- la promozione di scambi di informazioni rispetto alla domanda e offerta di lavoro con centri per l’impiego, Agenzie per il Lavoro e consulenti del lavoro;



Università del Salento

Ripartizione Ricerca

Palazzo Andrioli-Lequile (Le)

Tel. 0832/299200 - Fax 0832/293001

- la promozione del Servizio EURES (European job mobility portal);
- il Progetto PLAFF – Placement For Foreigners, cui prende parte anche l'Ufficio Progettazione e Finanziamenti, che si focalizza sull'opportunità di valorizzare e guidare verso il mondo del lavoro gli immigrati che in Italia seguono un percorso di formazione universitaria e sul processo – esistente ma ancora migliorabile – di attrazione di talenti a livello internazionale per incentivare e sostenere lo sviluppo sociale e economico del Paese, generando una ricaduta positiva a livello nazionale e internazionale;
- la cura dei rapporti con le associazioni datoriali, ed in primo luogo con le imprese, con gli enti territoriali, Regione Puglia, Province di Lecce, Brindisi e Taranto, Comuni delle tre Province; è stato ammesso alla Rete dei Nodi per l'Animazione del Piano del Lavoro nell'ambito del Piano Straordinario del Lavoro in Puglia 2011.

Tra le iniziative attuate dall'**Area Ricerca**, va menzionato inoltre che **l'Ufficio Progettazione e Finanziamenti** è stato selezionato dalla Commissione Europea quale centro ospitante e quindi nodo della rete Europe Direct. Dal Gennaio 2013 – al Dicembre 2017, l'Ufficio avrà in carico la gestione del progetto e, di conseguenza, del Centro Europe Direct del Salento. Sia il Comune di Lecce, sia l'Università del Salento lavorano già da tempo in un sistema di partenariati e di network con istituzioni pubbliche, private, altri enti locali, associazioni di categoria, distretti tecnologici e produttivi. Le attività del Centro di Informazione Europe Direct del Salento garantiscono un effetto moltiplicatore in quanto numerosi sono i partner sia del Comune di Lecce, sia dell'Università del Salento che partecipano alle attività previste e tramite le quali le stesse sono divulgate.

Gli obiettivi di questa attività sono:

- contribuire a diffondere l'informazione a livello locale sull'UE, in particolare sui diritti dei cittadini e sulle priorità dell'Unione Europea con particolare riferimento alla Strategia per la crescita "Europa 2020";
- promuovere la cittadinanza partecipativa a livello locale mediante seminari, dibattiti e incontri;
- ridurre le distanze tra l'Europa e i cittadini, rendendo accessibili argomenti spesso riservati agli addetti ai lavori.



**Università del Salento**

Ripartizione Ricerca

Palazzo Andrioli-Lequile (Le)

Tel. 0832/299200 - Fax 0832/293001

Sono state svolte tutte le attività propedeutiche all'avvio di una serie di servizi e l'Ufficio ha programmato le attività per i successivi anni. L'istituzione del **gruppo di lavoro Europe Direct**, coordinato dallo staff dell'Ufficio Progettazione e Finanziamenti e composto da membri dell'Ufficio Comunicazione e Relazioni con la Stampa e da quelli dell'Ufficio Erasmus, ha consentito la più rapida ed efficace individuazione delle strategie di divulgazione e disseminazione. L'Ufficio ha individuato nell'implementazione dei Social Network, un efficace strumento di divulgazione e di contatto con i target individuati. La nascita della sito web Europe Direct del Salento e dei Canali Social ha permesso di divulgare informazioni in modo semplice ed efficace, differenziando i target desiderati e facendo crescere vertiginosamente il numero di contatti ed utenti informati, dando anche una grande visibilità al progetto ed alle iniziative proposte. Sul sito web sono pubblicati i bollettini informativi, le e-newsletter sfogliabili e tutte le informazioni su eventi e tematiche di rilevanza europea. Allo stesso modo le notizie più importanti, sono messe in evidenza all'interno dei canali Social e attraverso la divulgazione al network di cui Europe Direct del Salento è parte, delle e-newsletter riassuntive. Uno spazio mensile è stato acquistato sul noto settimanale "Salento in Tasca", garantendo la più efficace circolazione delle informazioni.

L'Ufficio Progettazione e Finanziamenti ha, inoltre, programmato e avviato una serie di incontri pubblici ed iniziative, ad esempio "L'Europa per i giovani" (14 giugno 2013), la giornata informativa svolta in occasione della Festa dell'Europa (9 maggio 2013), il "Social Contest – La mia Europa" ed il "Bar delle Idee" (incontri con scuole e studenti). Inserendosi nella call ristretta EPE – European Parliament Elections, è stata poi progettata una campagna di comunicazione attraverso una serie di tappe nelle scuole della Provincia di Lecce, con l'obiettivo di stimolare al voto i giovani, in particolare quelli delle 4 e 5 classi che si avvicinano al voto per la prima volta.

**L'Ufficio Trasferimento tecnologico** è invece la struttura che mette in atto gli strumenti più codificati del Trasferimento Tecnologico, cioè la generazione di proprietà intellettuale e il supporto alla nascita di spin off. Nel corso del primo semestre dell'anno 2013, l'Ufficio ha fornito consulenza a docenti e ricercatori per illustrare le procedura brevettuali riguardanti i nuovi trovati. In merito al sostegno per le attività brevettuali, l'ufficio cura un minimo di ricerche di anteriorità attraverso l'utilizzo delle banche dati brevettuali Espacenet e Questel, con l'affiancamento dell'inventore stesso; supporta l'inventore nella spiegazione del percorso, istruisce le procedure per la cessione di titolarità all'Università, cura l'istruttoria finalizzata all'acquisizione del parere da



**Università del Salento**

Ripartizione Ricerca

Palazzo Andrioli-Lequile (Le)

Tel. 0832/299200 - Fax 0832/293001

parte della Commissione per la Valorizzazione della Ricerca e l'istruttoria finalizzata alla deliberazione da parte del Cda. Un analogo percorso per le istruttorie relative al riconoscimento di spin off è curato dall'Ufficio, dalla trasmissione della delibera dipartimentale di approvazione, alle deliberazioni del parere del Senato e dell'approvazione del CdA.

Oltre curare meramente le procedure, l'Ufficio è il naturale front-end dei diversi gruppi portatori di idee innovative d'impresa e gruppi informali, a cui è stato dato supporto nella fase di identificazione e formalizzazione dell'idea imprenditoriale. Tale attività di supporto, che talvolta consiste anche nell'elaborazione del piano di impresa, sfocia poi nella procedura fino alla discussione in Commissione Valorizzazione della Ricerca, e formalizzazione agli organi per il riconoscimento.

L'Ufficio ha partecipato attivamente alle fasi del Progetto Ilo: oltre alla chiusura delle procedure per i voucher brevetti, utili per l'accrescimento di un patrimonio di PI per UniSalento, ha partecipato alla redazione di una proposta congiunta con gli EPR su un'ipotesi di rete ed allo scambio anche internazionale di staff e know-how svoltosi a Bruxelles e Leuven nei primi giorni di giugno. Ha promosso le attività del Festival dell'Innovazione, della Start Cup, del Premio Start Up dell'anno e tutte le attività di rete per spin off e start up. L'Ufficio si occupa di monitorare il quadro della Proprietà Intellettuale dell'Ateneo e sta avviando le procedure per un'azione sperimentale di valorizzazione del portfolio brevetti attraverso lo sfruttamento economico. Inoltre, sempre con riferimento ai brevetti, si è concluso il monitoraggio dello sfruttamento dei brevetti medesimi e il censimento di coloro tra docenti e ricercatori che abbiano proceduto alla dovuta comunicazione all'Università.